

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

---

ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE ORDINAIRE  
25 JUIN 2021



# Sommaire

MOT DU PRÉSIDENT	06
INSTANTANÉS 2020	08
AMONT LAITIER	22
RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE D'ENTREPRISE	34
TOP DÉLICE – TOP EXPÉRIENCE	42
LEVIERS DE CROISSANCE	48

56	PERFORMANCE PAR PÔLE
60	GOUVERNANCE, COMITÉS CORPORATE ET PARTENARIATS
68	PERFORMANCE DU TITRE DÉLICE HOLDING
72	ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS DE DÉLICE HOLDING
106	ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE DÉLICE HOLDING
144	AUTRES INFORMATIONS



Ils sont **plus de 3 500 femmes et hommes**,  
à travailler jour et nuit pour offrir ce qu'il y a de meilleur.  
Un produit sain, équilibré, qui allie plaisir et bien être.

Délice, n'est pas seulement une marque citoyenne, mais une  
famille qui travaille en collaboration et qui est déterminée à  
rendre la vie de ses consommateurs plus agréable.

C'est une culture d'excellence, qui se bâtit grâce à un capital  
humain, conscient des défis auxquels le Groupe fait face.



# La famille Délice



Ils sont **plus de 3 500 femmes et hommes**, qui ont bravé  
la pandémie et qui se sont mobilisés pour garantir que tous les  
produits Délice soient disponibles pendant les moments  
les plus difficiles.

Un engagement inouï, envers le Groupe et envers toutes les  
parties prenantes et une cohésion qui porte ses fruits.  
Les mots d'ordre sont respect, dynamisme et altruisme.  
Le futur ne peut qu'être radieux.



*L'union fait la force, les membres  
d'une famille ne devraient jamais l'oublier.*

Émile Mathieu (1835-1890)



## MOT DU PRESIDENT



*Malgré une crise sans précédent, le Groupe a fait preuve de résilience, et a clôturé l'exercice sur une note positive, grâce à l'implication exceptionnelle de ses collaborateurs* ”

L'exercice 2020 restera à jamais gravé dans la mémoire de plusieurs d'entre nous. La crise sanitaire, a changé nos modes de vie et a renforcé notre engagement envers nos clients, pour une meilleure alimentation. Ceci est rendu possible grâce à l'implication exceptionnelle de nos collaborateurs.

Ils sont plus de **3 500 collaboratrices et collaborateurs** qui se sont donnés corps et âme pour assurer la continuité de notre activité, durant les moments les plus difficiles. Je voudrais les remercier pour tous les sacrifices, pour leur implication et leur sens d'appartenance à cette grande famille : La famille Délice. De sa part, le Groupe a mis tous les moyens nécessaires, pour assurer la sécurité de ses collaborateurs, et depuis le début de la pandémie, toutes les équipes se sont organisées pour livrer nos produits à tous nos clients, en couvrant la totalité du territoire Tunisien.

En 2020, nous avons atteint un jalon très important et pour la première fois dans notre riche histoire,

les revenus consolidés de notre Groupe ont franchi la barre symbolique de **1 milliard de Dinars**. En effet, le Groupe a réalisé des revenus consolidés de l'ordre de **1 078 Millions de Dinars**, soit une évolution de **10,1%** par rapport aux revenus réalisés en 2019. En termes de performance d'exploitation, le résultat d'exploitation consolidé s'est soldé à **82,2 millions de Dinars**, soit une marge de **7,6%**, contre **6,1%** en 2019. L'amélioration affichée en termes de performance d'exploitation, est principalement expliquée par une évolution à deux chiffres de tous les segments. En conséquence, le Groupe a pu réaliser un Résultat Net Part Du Groupe de **57,8 millions de dinars**, soit un taux de marge nette de **5,4%**, contre **4,8%** en 2019.

Cette performance dénote de la résilience de notre Groupe face aux aléas de la pandémie, et notre capacité d'adaptation face au changement des modes de consommation et de la psychologie du consommateur. Nous étions, nous sommes et nous serons toujours proches et à l'écoute de nos clients.

Le pôle lait, secteur d'activité clef de notre Groupe, a résisté à la conjoncture économique défavorable, et a enregistré des niveaux importants, en matière de réception. En effet, nous avons réceptionné **418,6 millions de litres**, en augmentation de **4,6%** par rapport à l'exercice précédent. Cette performance a positivement impacté les indicateurs de rentabilité du pôle, qui a vu ses revenus augmenter de **15,7%** par rapport à 2019.

Dans ce cadre, le soutien apporté aux petits éleveurs, constitue une pierre angulaire dans notre démarche inclusive, qui vise à pérenniser une filière considérée comme l'un des piliers de l'économie nationale. Nos parts de marché sur ce secteur d'activité ont atteint **65,3%** courant l'année 2020.

L'activité du pôle des produits laitiers frais, s'est soldée par des revenus annuels de **468,1 millions de Dinars**, et dans un contexte économique difficile et une concurrence accrue, le pôle a su garder des parts de marché avoisinant **67%**.

Par ailleurs, les pôles Boissons et Fromage, ont fait preuve d'une grande compétitivité sur leurs marchés respectifs. Mention spéciale pour notre pôle Boissons qui est devenu leader avec plus de **28%** de part de marché, et des revenus en progression de **18,1%**.

De même, le pôle fromage a enregistré une année charnière qui s'est caractérisée par une augmentation de **25,2%** des revenus, et le gain de deux points de part de marché. De plus, le pôle a lancé un nouveau produit qui a connu un franc succès, sur le marché Tunisien, il s'agit du Tartare.

A fin 2020, l'enveloppe d'investissement de Délice Holding a dépassé **54 millions de Dinars**, contre **84 millions de Dinars** en 2019, soit une baisse annuelle de **35,7%**.

Le Groupe maintient une moyenne annuelle qui dépasse les **50 millions de Dinars** en matière d'investissement et ce, par la consolidation de ses capacités de transformation sur les différents pôles du business, et la réalisation de projets de productivité sur les différents sites. Ces investissements commencent à donner leurs fruits, ce qui a été traduit, notamment sur les indicateurs de rentabilité du Groupe. L'innovation reste également l'un des axes stratégiques sur lesquels nous travaillons d'une manière acharnée.

Je suis aussi très fier, de vous annoncer la commercialisation de notre nouveau produit. L'eau minérale Délice, qui rentre dans la même perspective du Groupe, qui favorise les produits Santé, alliant plaisir et bien être. Ce projet dont la conception a commencé depuis plusieurs années, a vu le jour en 2020, malgré les entraves rencontrées et liées essentiellement à la pandémie COVID-19. Cette eau à faible teneur en nitrates a connu un franc succès et elle était aussitôt adoptée par nos clients.



Sur un autre plan, je tiens à mettre en exergue, le rôle que joue notre Groupe pour un développement durable et une économie pérenne, et sa responsabilité sociétale, notamment en ces temps difficiles. Le Groupe Délice a joué un rôle important dans le combat que mène notre pays contre cette pandémie, et a employé les moyens nécessaires pour protéger toutes ses parties prenantes, à commencer par ses collaborateurs.

Personne ne pourrait prédire la fin de cette pandémie, cependant je pourrais vous assurer que le Groupe Délice sera à la hauteur de vos attentes, quant à la qualité et la disponibilité de tous ses produits.

Je tiens à rassurer également nos partenaires, que le Groupe, qui a fait preuve de résilience durant l'exercice 2020, assurera la continuité de son activité et consolidera davantage le portefeuille de ses produits, tout en assurant sa rentabilité et son positionnement stratégique sur les marchés cibles.

La famille Délice œuvrera avec le soutien de ses actionnaires, pour le bien-être de ses clients, et tachera d'être toujours à l'écoute de toutes ses parties prenantes.

**MOHAMED MEDDEB**  
PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

# INSTANTANÉS 2020

CHIFFRES CLÉS

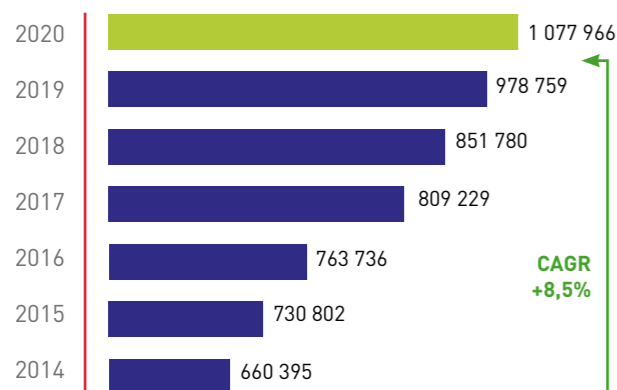


## CHIFFRES CLÉS

### REVENUS CONSOLIDÉS 2020

Le Groupe Délice a franchi pour la première fois, la barre symbolique de **1 milliard de Dinars**. En effet, le Groupe a réalisé des revenus consolidés records de **1 077 966 KDT**, soit une progression de **10,1%**, par rapport à l'exercice précédent. Cette performance a été le fruit de l'évolution positive des réalisations de tous les segments d'activité du Groupe.

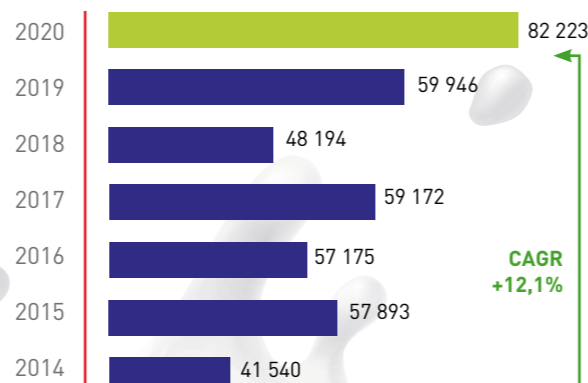
Revenus consolidés (2014-2020)  
En milliers de Dinars



### RESULTAT D'EXPLOITATION 2020

Le Groupe a terminé l'exercice 2020 avec un résultat d'exploitation record de **82 223 KDT**, contre **59 946 KDT** une année auparavant, et ce malgré la situation socioéconomique difficile engendrée par la pandémie COVID-19. Cette évolution de **37,2%** dénote du travail de fond que les collaborateurs du Groupe Délice sont en train de réaliser, notamment en matière d'innovation et de productivité. Le taux de marge d'exploitation a évolué à la hausse, se situant à un niveau de **7,6%**, contre **6,1%** en 2019.

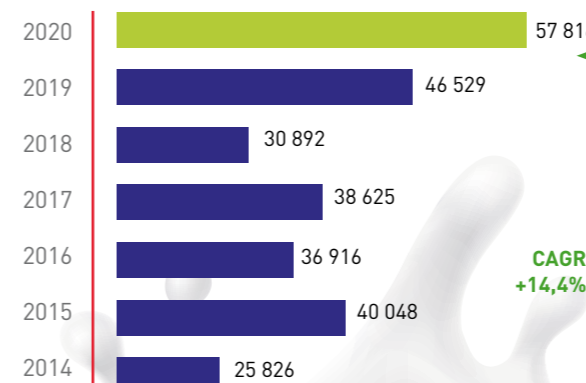
Résultat d'exploitation consolidé (2014-2020)  
En milliers de Dinars



### RESULTAT NET PART DU GROUPE 2020

L'amélioration des indicateurs de rentabilité consolidés a positivement impacté le résultat net part du Groupe, qui passe de **46 529 KDT** à **57 816 KDT**, soit une évolution de **24,3%**. Cette performance, confirme la courbe ascendante du RNPG depuis l'exercice 2018. Ce résultat a permis au Groupe d'atteindre une marge nette de **5,4%** contre **4,8%** en 2019.

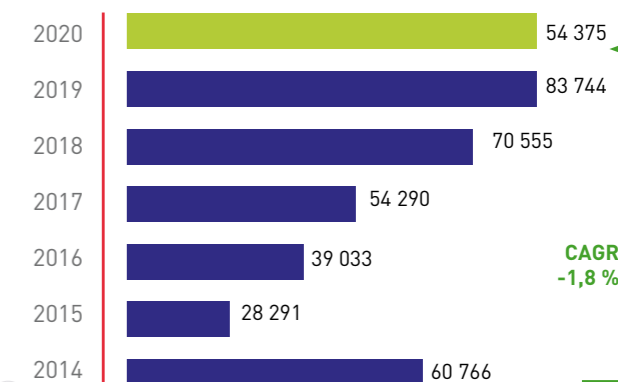
Résultat Net Part Du Groupe (2014-2020)  
En milliers de Dinars



### CAPEX 2020

La Direction Générale du Groupe a opté pour une maîtrise des investissements notamment après des niveaux records de CAPEX enregistrés en 2018 et 2019. Les investissements ont été orientés essentiellement vers l'achèvement de la construction de la nouvelle unité de conditionnement d'eau minérale, l'augmentation de la capacité, l'acquisition de matériel de transport pour le pôle distribution et les projets de productivité. Les investissements de l'année 2020 ont totalisé un montant global de **54 375 KDT**, soit **5%** des revenus consolidés.

CAPEX (2014-2020)  
En milliers de Dinars



## PERFORMANCE CONSOLIDÉE



## PERFORMANCE CONSOLIDÉE

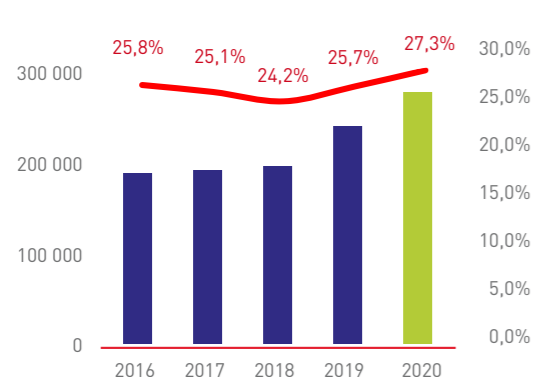
Bien que l'année 2020 soit marquée par la pandémie qui a eu des impacts négatifs sur tous les secteurs d'activité, le Groupe a montré encore une fois sa résilience et a pu améliorer tous ses indicateurs d'activité. En effet le Groupe a réalisé des revenus consolidés de **1 078 millions de dinars** contre **978,8 millions de dinars** en 2019, soit une croissance annuelle de **10,1%** et un taux de croissance annuel moyen de **9%** sur la période 2016-2020. Ces performances sont très encourageantes, eu égard à la propagation de la pandémie, qui a freiné la croissance économique dans le Pays et qui a affecté le pouvoir d'achat des consommateurs.

En termes de rentabilité, le Groupe a confirmé la tendance haussière et a enregistré des chiffres records et ce malgré la présence de plusieurs facteurs exogènes défavorables à la croissance. A fin 2020, Délice a réalisé un Résultat Net Part du Groupe (RNPG) de **57,8 millions de dinars**, contre **46,5 millions de dinars** en 2019, soit une croissance de **23,4%**. Le résultat d'exploitation a fortement augmenté en passant de **59,9 millions de dinars** en 2019 à **82,2 millions de dinars** en 2020, soit une hausse de **37,2%**.

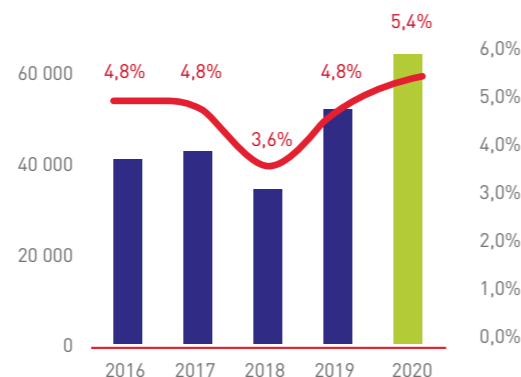
Indicateurs d'activités consolidés (2016-2020)  
En KDT, En %

Désignation	Unité	2016	2017	2018	2019	2020	TCAM
Produits d'exploitation	KTND	763 736	809 229	851 780	978 759	<b>1 077 966</b>	<b>9,0%</b>
Marge brute	KTND	197 158	203 255	205 909	251 192	<b>294 181</b>	<b>10,5%</b>
Taux de marge brute	(%)	25,8%	25,1%	24,2%	25,7%	27,3%	
Résultat d'exploitation	KTND	57 175	59 172	48 194	59 946	<b>82 223</b>	<b>9,5%</b>
Marge d'exploitation	(%)	7,5%	7,3%	5,7%	6,1%	7,6%	
EBIT	KTND	57 644	59 362	47 740	66 124	<b>85 795</b>	<b>5,5%</b>
Marge EBIT	(%)	7,5%	7,3%	5,6%	6,8%	8,0%	
Résultat net part du Groupe (RNPG)	KTND	36 916	38 625	30 892	46 529	<b>57 816</b>	<b>3,8%</b>
Taux de marge nette	(%)	4,8%	4,8%	3,6%	4,8%	5,4%	

Evolution de la marge brute (2016-2020)  
En KDT



Evolution de la marge nette (2016-2020)  
En KDT



Malgré les pressions inflationnistes, le Groupe a pu améliorer ses indicateurs de performance consolidés. A fin 2020, la marge brute s'est établie à près de **294,2 millions de Dinars** contre **251,2 millions de Dinars** en 2019, soit une évolution de **17%** et un taux de marge de **27,3%**, contre **25,7%** en 2019.

Les programmes de productivité et d'efficacité énergétique, et l'optimisation des coûts ont contribué à l'amélioration de la performance opérationnelle. Le résultat d'exploitation de l'exercice 2020, s'est ainsi soldé à **82,2 millions de Dinars** contre **59,9 millions de Dinars** en 2019, soit une hausse importante de **37,2%** et une augmentation annuelle moyenne de **9,5%** sur la période 2016-2020.

Compte d'exploitation consolidé (2016-2020)  
En % des Revenus

Désignation	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Total revenus</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Achats consommés	72,9%	74,7%	75,7%	75,7%	74,5%
Variation stocks	1,3%	0,2%	0,1%	-1,4%	-1,8%
Charges de personnel	8,4%	8,6%	8,9%	8,4%	8,3%
Dotations aux AP	4,3%	3,9%	4,3%	4,8%	4,9%
Autres charges d'exploitation	5,6%	5,2%	5,3%	6,3%	6,4%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,3%</b>	<b>5,7%</b>	<b>6,1%</b>	<b>7,6%</b>
Charges financières nettes	1,0%	1,2%	1,5%	1,8%	1,7%
Autres éléments	0,1%	0,0%	0,3%	1,0%	0,6%
Résultat avant impôts	6,6%	6,1%	4,5%	5,3%	6,5%
Impôts sur les bénéfices	1,7%	1,3%	0,9%	1,0%	1,1%
<b>Résultat après impôts</b>	<b>4,8%</b>	<b>4,8%</b>	<b>3,5%</b>	<b>4,4%</b>	<b>5,4%</b>
Intérêt minoritaires	0,0%	0,1%	-0,1%	-0,4%	0,0%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>4,8%</b>	<b>4,8%</b>	<b>3,6%</b>	<b>4,8%</b>	<b>5,4%</b>

Les indicateurs de solidité financière et de structure de l'actif du Groupe se sont en conséquence améliorés.

Grâce aux investissements réalisés, les actifs immobilisés ont totalisé la somme de **324,2 millions de Dinars** contre **311,3 millions de Dinars** en 2019, soit une progression de **4,1%**. Le ratio d'immobilisation des actifs s'est ainsi soldé à **48,3%** contre **48,6%** en 2019.

Les dettes nettes du Groupe se sont établies à près de **153 millions de Dinars**, soit l'équivalent de **14,2%** des revenus consolidés. L'exercice 2020 a été également marqué par la très bonne tenue des indicateurs de liquidité de l'actif, grâce à une meilleure gestion des termes des crédits d'exploitation. Le ratio de rotation de l'actif a par contre diminué en passant de **1,68** en 2019 à **1,64** en 2020. Le Groupe a réussi à améliorer ses indicateurs de rentabilité. En effet, le ROA (Return on Assets) est passé à **8,6%**, contre **7,3%** en 2019. De même, le ROE (Return on Equity), s'est amélioré pour atteindre **23,1%**, contre **22,1%** une année auparavant.

Indicateurs de Solidité Financière (2016-2020)  
En Pourcentage

Désignation	2016	2017	2018	2019	2020
Ratio d'immobilisation des actifs	51,8%	51,0%	49,7%	48,6%	48,3%
Degré d'amortissement	50,0%	50,3%	49,3%	48,2%	51,8%
Fonds de roulement	93,8%	101,6%	112,5%	115,3%	122,5%
Ratio de liquidité courante	97,8%	106,7%	120,9%	124,1%	138,8%
Ratio de liquidité réduite	57,1%	56,9%	75,0%	76,9%	80,3%
Rotation de l'actif	1,90	1,93	1,76	1,68	1,64
ROA	9,3%	8,7%	5,9%	7,3%	8,6%
ROE	24,7%	23,5%	16,9%	22,1%	23,1%



# CONJONCTURE ECONOMIQUE



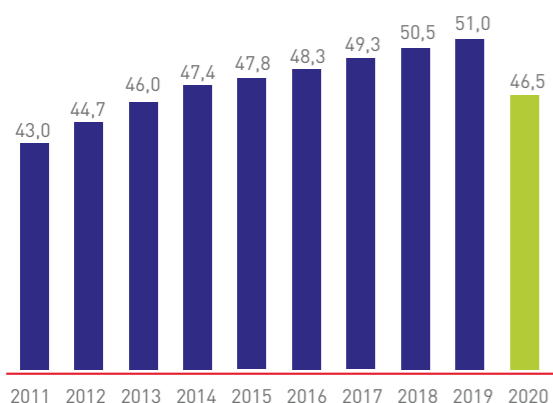
## CONJONCTURE ECONOMIQUE

### “ Une année difficile ... ”

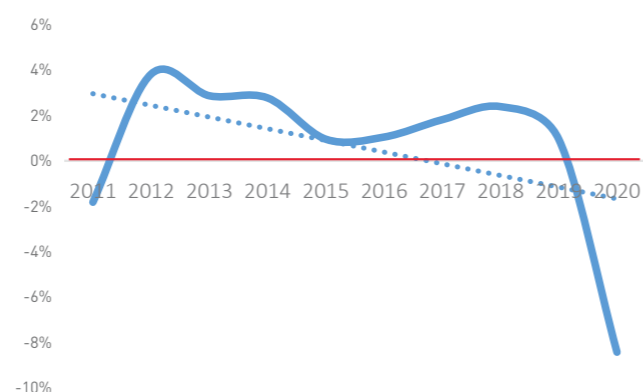
Au terme de l'année 2020, l'activité économique mondiale s'est considérablement ralentie sous l'effet exacerbé de la pandémie qui s'est propagée dans le monde entier. Entre confinement, couvre-feu et restrictions de voyage, les modes de consommation des différents acteurs économiques ont été refaçonnés.

Les effets de la crise sanitaire se sont fait ressentir à l'échelle planétaire d'une manière générale et en Tunisie plus particulièrement. L'instabilité socio-économique persistante, aggravée par la crise sanitaire, et les mesures entreprises par l'état pour limiter la propagation du virus sur le territoire, ont provoqué la chute du PIB de **8,8%** en 2020, contre des estimations de croissance initiales de **2,4%**.

Evolution du PIB  
En Milliards de Dollars Constants



Evolution du PIB  
En Pourcentage (YoY)



La valeur ajoutée des industries manufacturières a enregistré une régression de **4,5%**, par rapport à 2019. Cette baisse est expliquée essentiellement par la diminution de la production dans la plupart des industries, telles que les industries chimiques (**-13,8%**), les industries agroalimentaires (**-8,2%**), les industries du textile-habillement (**-5,5%**), et les industries mécaniques et électriques (**-0,9%**).

De même, les autres secteurs ont vu leurs valeurs ajoutées diminuer entre 2019 et 2020, en l'occurrence les industries non manufacturières, de **3,2%**, les services marchands de **9,4%** et les services non marchands de **7,6%**. Seul le secteur de l'agriculture et de la pêche a pu tirer son épingle du jeu, et a vu sa valeur ajoutée augmenter de **4,4%**.

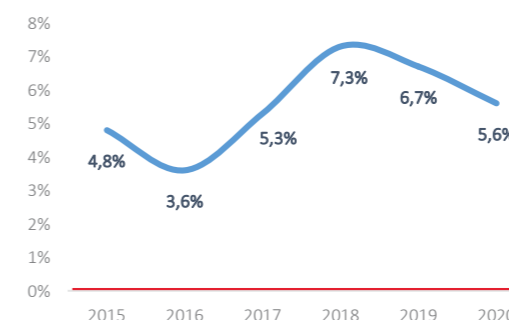


### “ Une facture de 4 Milliards de Dinars... ”

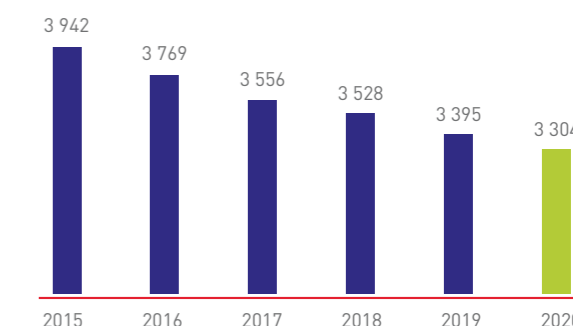
La pandémie a mis une pression supplémentaire, sur une économie déjà en difficulté, bien avant la crise sanitaire globale. La facture a été estimée à **4 Milliards de Dinars**, et a creusé davantage le déficit budgétaire. L'impact se fait ressentir aussi au niveau de l'endettement public de la Tunisie, qui passe à **83%** du PIB, contre **75%** en 2019, et qui pourrait dépasser la barre symbolique de **100%** durant l'exercice 2021.

Par ailleurs, Le niveau d'inflation s'est atténué à partir de 2019, pour se situer à **5,6%** en 2020, après une hausse importante connue en 2018, mais la croissance économique anémique d'une part et la chute drastique du revenu national par habitant d'autre part, ont négativement impacté le pouvoir d'achat du Tunisien.

Evolution du taux d'inflation  
En Pourcentage



Evolution du revenu brut par habitant en Tunisie  
En USD



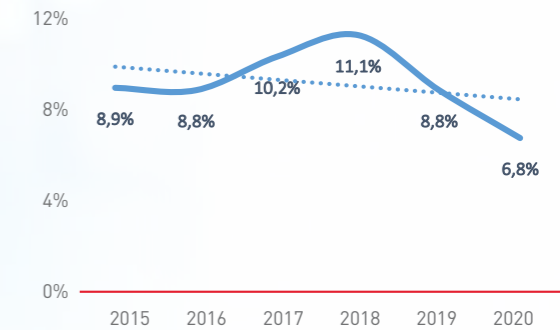
Cette situation économique difficile, dictée par la pandémie, a engendré l'accroissement du taux de chômage, qui a atteint **17,4%** fin 2020, contre **14,9%** en 2019.

D'autre part, le déficit budgétaire, qui a baissé entre 2016 et 2019, a repris une tendance haussière en 2020, atteignant **10,1%** du PIB, largement impacté par les effets de la pandémie. Le ralentissement du commerce extérieur et notamment des importations durant l'exercice 2020, a atténué le déficit courant qui passe de **8,8%** en 2019 à **6,8%** du PIB en 2020.

Evolution du déficit budgétaire  
En Pourcentage du PIB



Evolution du déficit courant  
En Pourcentage du PIB



D'un autre côté, et sur le marché des changes, le Dinar Tunisien a connu un bilan mitigé en 2020, entre une légère baisse par rapport à l'EUR et une reprise par rapport à l'USD.

En effet, La parité EUR/TND a clôturé l'année 2020 à un cours de **3,32**, contre **3,14** en décembre 2019, soit une évolution de **+5,7%**, tandis que la parité USD/TND a fini l'année à un cours de **2,7**, contre **2,8** en décembre 2019, soit un fléchissement de **3,5%**.

# AMONT LAITIER





## FILIERE LAIT EN TUNISIE

En 2020, La pandémie COVID-19 a frappé tous les secteurs, et l'industrie laitière n'était pas épargnée. Bien que les niveaux de collecte, de réception industrielle et de production de lait soient en hausse, les petits éleveurs se voient de plus en plus fragilisés, face à une conjoncture économique défavorable et le rétrécissement de leurs marges.

La crise sanitaire a provoqué la rétraction du marché informel et l'augmentation de la réception industrielle (+7,6% par rapport à l'année dernière). Les ventes n'ont augmenté que de 5,9%, ce qui a provoqué une hausse importante des stocks de lait chez les industriels.

L'abondance de lait chez les industriels et la baisse des ventes durant la période post-confinement, ont eu pour effet une augmentation soutenue du stock national de lait. Le pic cette année a été de l'ordre de **61,8 Millions de Litres**, au mois de Juillet 2020. Il s'agit d'un niveau record depuis les années 2015 et 2016.



## FILIERE LAIT EN TUNISIE

Le nombre d'éleveurs a connu une baisse significative au fil des années, passant pour la première fois en deçà des **100 000** en 2019. La plupart de ces éleveurs sont considérés comme micro-éleveurs, ayant moins de **4** vaches dans leur cheptel.

Le cheptel national a connu également une baisse, au cours de la dernière décennie, passant de **439 000** têtes en 2010 à **365 000** têtes fin 2020.



Malgré la crise que connaît le secteur, la filière laitière revêt toujours une importance capitale pour le secteur agricole et l'industrie agroalimentaire en Tunisie. A fin 2020, les volumes de lait produits ont totalisé près de **1 390 millions de litres**, soit une légère hausse de **3%** par rapport à 2019. Quant aux volumes collectés de lait, ils ont connu une hausse de **3,2%**, de même pour la réception industrielle de lait qui a atteint **995 millions de litres**, soit une évolution de **2,2%** par rapport à l'année dernière.

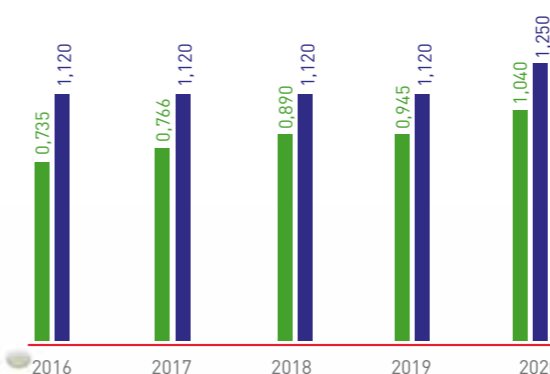


## Ajustement du prix de vente pour la première fois depuis 2015

Le prix de vente du lait demi-écrémé a augmenté pour la première fois depuis 2015, passant de **1,120 Dinars** à **1,250 Dinars**, soit une augmentation de **11,6%**. Quant à la subvention d'exploitation, elle a été diminuée de **10 millimes**, passant de **420 millimes** en 2019 à **410 millimes** en 2020.

Cette subvention constitue toujours un fardeau pour la caisse de compensation. En effet, le montant de la subvention s'élève en 2020 à **256 millions de Dinars**, soit plus de **21 millions de Dinars** mensuellement, tout en sachant que les ventes de lait UHT ont avoisiné **625 millions de Litres** en 2020.

Evolution du Prix d'achat Lait Cru (Vert) et du Prix de Vente de Lait Demi-écrémé (Bleu)  
En Dinars Par Litre



Production Primaire de Lait en Tunisie (2016-2020)  
En Millions de Litres



Les niveaux de stock national de lait, se sont accrus, par rapport aux quantités enregistrées en 2019, suite à l'augmentation de la production primaire de lait, le rétrécissement du marché informel, suite à la pandémie, et à la faible augmentation des ventes. Le stock national de lait, a fini l'année avec **38,7 millions de litres**, contre **21,2 millions de litres** en Décembre 2019, avec un pic enregistré de **61,8 millions de litres**.

Evolution du stock national de lait (2018-2020)  
En Millions de Litres

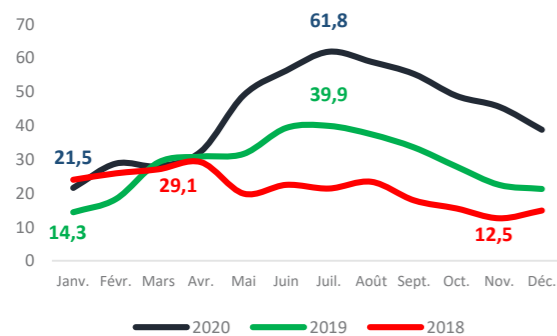
	Janv.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
<b>2020</b>	21,5	28,7	27,9	32,3	48,9	56,2	<b>61,8</b>	58,8	55,2	48,7	45,5	38,7
<b>2019</b>	14,3	18,2	29,1	30,8	31,6	39,3	39,9	37,4	33,5	27,8	22,4	21,2
<b>2018</b>	23,9	25,8	27	29,1	19,8	22,4	21,3	23,3	17,8	15,4	12,5	14,8

Les quantités collectées de lait, ont légèrement évolué à la hausse, avec un taux de croissance de **3,2%** par rapport à 2019, pour atteindre **875 millions de litres**. De même pour la production de lait UHT, qui a connu une amélioration de **9,1%** pour se situer à **646 millions de litres**, contre **592 millions** en 2019. Il est à noter que la collecte et la production de lait sont cycliques et restent tributaires des effets de saisonnalité et des conditions climatiques.

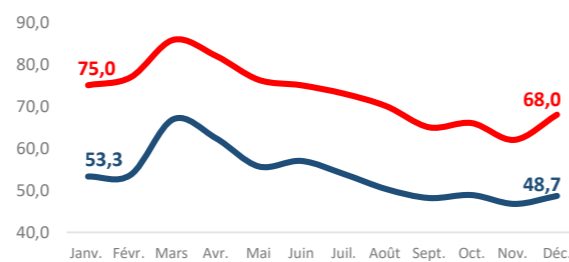
Evolution de la collecte et de la production de lait UHT en 2020  
En Millions de Litres

	Janv.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
<b>Production Lait UHT</b>	53,3	53,7	66,9	62,4	55,7	57,0	53,9	50,3	48,2	48,9	46,8	48,7
<b>Collecte</b>	75,0	76,9	85,8	82,0	76,3	75,0	73,0	70,0	65,0	66,0	62,0	68,0

Evolution du stock national de lait (2018-2020)  
En Millions de Litres



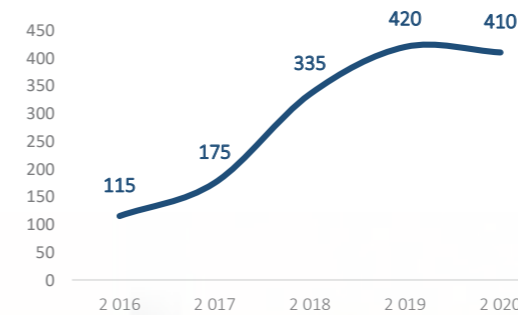
Evolution de la collecte (Rouge) et de la production de lait UHT (Bleu)  
En Millions de Litres



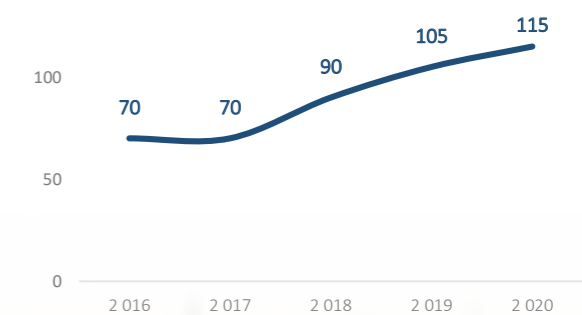
## Réduction de la subvention, une première depuis 2015

Pour la première fois depuis 2015, les autorités de tutelle ont réduit le montant de la subvention d'exploitation, passant de **420 millimes** en 2019 à **410 millimes** en 2020. Cette subvention représente à fin 2020 **32,8%** du prix de vente du lait demi-écrémé.

Evolution de la subvention d'exploitation (2016-2020)  
En Millimes par Litre



Evolution de la subvention de collecte (2016-2020)  
En Millimes par Litre



## LA STRATEGIE DU GROUPE POUR LA RELANCE DE LA FILIERE

### ee Hlib El Khir, continue d'impacter positivement les centres de collecte et les petits éleveurs... ”

Le projet Hlib El Khir est le fruit du partenariat entre le Groupe Délice et l'institution de micro finance islamique Zitouna Tamkeen. Ce partenariat a pour objectif d'accompagner toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur, à commencer par le petit éleveur.

Hlib el Khir, a permis aux éleveurs et centres de collecte, de bénéficier de mini-tanks stériles et d'autres équipements nécessaires pour élever et améliorer la qualité du lait.



Durant l'année 2020, **18** nouveaux bénéficiaires ont été recensés (**66** au total), et **44** génisses ont été distribuées (**140** au total), portant le montant d'investissement global à **1 111 KDT**.

Ce partenariat a couvert **10** gouvernorats au total, avec plus de **40** Centres de collectes approchés. Malgré les difficultés, ce partenariat continue d'impacter positivement la vie de beaucoup de petits éleveurs, et prouve que la reconstruction de la filière lait commence toujours par les fondements, en l'occurrence le cheptel et l'éleveur.



### ee Hlib Errezek, le nouveau partenariat avec Attijari bank ... ”

Un nouveau projet a vu le jour en Novembre 2020, en partenariat avec la Banque « Attijari bank » et qui permettra aux petits et moyens éleveurs d'accéder au financement bancaire.

Ces financements sur 5 ans, qui tiennent compte des besoins spécifiques des éleveurs et de la nature de leurs activités, permettront l'acquisition de génisses pleines de race pure, en plus d'autres avantages bancaires que la banque mettra en place au profit des éleveurs.

Ce programme bénéficiera à **30** éleveurs, au cours de la phase pilote, avec une enveloppe moyenne de **30 000 Dinars** par projet.

In fine, et sur les 5 prochaines années, ce partenariat permettra le financement de **25 000 éleveurs** répartis sur tout le territoire tunisien.

### ee Un partenariat public-privé avec la coopération allemande au développement ”

Dans le cadre des efforts consentis pour le renforcement de la filière lait, le Groupe Délice a initié en 2017 un projet de partenariat avec la GIZ et l'APIA, fondé sur trois axes de travail, en l'occurrence la formation Farmer Business School (FBS), la formation Bonnes Pratiques d'Elevage (BPE), et le transfert de matériels innovants.

En 2020, **900 éleveurs** ont été formés sur tout le territoire Tunisien, portant le nombre d'éleveurs formés à **6 737**. Le montant total des dons accordés aux éleveurs s'est élevé à **339,8 KDT (1 283,5 KDT** depuis le début du partenariat).

Ce partenariat a permis la distribution d'abreuvoirs automatiques (**120** en 2020 et **450** en totalité) et des mini tanks stériles (**10** en 2020 et **16** en totalité).



L'année 2020, a vu naître également une initiative qui favorise l'utilisation de l'énergie verte, à travers la sélection de **5** éleveurs potentiels qui bénéficieront d'installations photovoltaïques.

L'objectif étant d'installer **5 autres installations** photovoltaïques, le transfert de **20 mini-tanks de refroidissement** et de **1 000 abreuvoirs automatiques**, à l'horizon 2025.



# RESPONSABILITE SOCIETALE D'ENTREPRISE

Le Groupe veille toujours à mettre sa responsabilité sociale, au cœur de ses priorités. L'objectif ultime étant de construire un Business Model pérenne, tout en collaborant positivement avec les parties prenantes. La création de valeur, passe par une meilleure appréhension du développement durable, et c'est pour cette raison que le Groupe Délice a choisi la RSE, comme un axe stratégique à part entière.

La démarche RSE est une réponse citoyenne pour participer au développement et créer une différence positive en matière sociale et environnementale, en s'appuyant sur l'implication de l'ensemble des collaborateurs de Délice et en partageant les engagements du Groupe avec l'ensemble des parties prenantes.

## PROJETS D'EFFICACITE ENERGITIQUE

### ee Une coopération avec l'Agence Nationale de Maitrise de l'Energie, et l'Agence de coopération internationale allemande

Courant l'exercice 2020, deux sociétés filiales du Groupe Délice, se sont engagées dans une coopération, et ce dans le cadre du projet APEET « Appui à la Promotion de l'Efficacité Energétique en Tunisie », mis en œuvre par l'Agence Nationale pour la Maitrise de l'Energie (ANME), avec l'appui de l'Agence de Coopération Internationale Allemande (GIZ).

En effet, la Centrale Laitière du Cap-Bon a signé un contrat de coopération pour bénéficier d'un accompagnement, pour la mise en place d'un système de management de l'énergie selon les exigences de la norme ISO 50001, en plus d'un coaching et une formation des équipes.

D'autre part, La Société des Boissons du Cap-Bon a signé une convention de coopération pour réaliser un projet pilote de stockage du froid. Ce projet est une partie intégrante du programme de promotion de la technologie du stockage du froid en Tunisie, qui a pour objectifs, l'optimisation de la production et de la distribution du froid et la réduction de la consommation électrique pendant les heures de pointe.



## PROJET DE QUANTIFICATION EMPREINTE CARBONE

### ee Un partenariat avec le Centre International des Technologies de l'Environnement de Tunis

Soucieux de l'importance de la quantification de l'empreinte carbone de ses sociétés, le Groupe Délice a signé un partenariat, dans le cadre du programme pilote lancé, par le Centre International des Technologies de l'Environnement de Tunis (CITET), pour le développement et la mise en œuvre d'une démarche spécifique pour la quantification de l'empreinte carbone, selon la norme internationale ISO 14067-V2018, via un projet de démonstration et d'accompagnement de 5 entreprises industrielles. La Centrale Laitière de Sidi Bouzid et la Société des Boissons du Cap Bon, deux sociétés filiales du Groupe Délice, ont été sélectionnées comme entreprises

pilotes pour le déploiement de ce projet. Cette coopération est en adéquation avec l'objectif ultime du Groupe, de réduire l'empreinte environnementale de son activité.

Ce partenariat permettra de soutenir les entreprises, pour l'élaboration d'un plan d'action en vue de réduire les gaz à effet de serre et la mise en place d'un processus de déclaration de l'empreinte carbone. Cette démarche sera par la suite dupliquée au niveau de tous les sites de production du Groupe.



## REALISATIONS DU PROJET DE COGENERATION A LA CLC

Dans le cadre de sa politique qui s'articule sur l'utilisation de l'énergie propre, le Groupe a initié un projet de cogénération en Octobre 2019, ayant pour objectif la réduction du coût énergétique global, et par conséquent réduire son empreinte CO2.

L'exploitation de l'unité de cogénération à la Centrale Laitière du Cap Bon a bouclé sa première année, avec une réussite totale, et a permis d'économiser 1 500 TEP (Tonne Equivalent Pétrole) en énergie primaire. De plus, cette installation a permis d'éviter l'émission de 4 000 tonnes de CO2, et de réduire de 30% la facture énergétique de la société.

Ce projet a permis également une autonomie de 97%, en matière de consommation d'électricité, courant l'année 2020.



## VALORISATION DES EMBALLAGES MULTICOUCHES

Dans l'objectif de réduire l'empreinte emballage du Groupe, Délice Holding a créé une alliance écologique avec les acteurs clés de la chaîne de valeur, en l'occurrence Tetrapak, Afrec, et la société Sotipapier. Ce partenariat a permis la valorisation mensuelle de plus de **20 Tonnes d'emballages multicouches** par les sites du groupe, un déchet qui était auparavant enfoui dans les décharges publiques, et qui devient aujourd'hui **100%** recyclable.

Il est à noter que, le Groupe Délice est aussi un acteur majeur au niveau des groupes de travail dans le cadre des réflexions en cours, pour la mise en place d'une filière de gestion des emballages multicouches en Tunisie.



## LEVÉE DES DECHETS AVOISINANT LE SIEGE SOCIAL

Conscient de l'importance de l'implication du secteur privé dans les projets environnementaux, le Groupe Délice a réalisé une action environnementale, en collaboration avec la municipalité de la Goulette, et qui a permis la levée de **18 600 Tonnes** de déchets solides, avoisinant le siège social du Groupe.

La levée de ces déchets a nécessité **622** voyages de camions, **93 heures** de chargeuses, **3 jours** de tractopelles et **3 jours** de mini-tractopelles.



## LE BIEN ETRE DE NOS COLLABORATEURS, UNE PRIORITE ABSOLUE

“ Délice Survey, un outil visant à apprécier le taux de satisfaction des collaborateurs ”

L'enquête de satisfaction « Délice Survey » est non seulement un outil de mesure, mais aussi l'un des socles sur lesquels s'appuient les axes d'amélioration stratégique.

à la Direction des Ressources Humaines d'intégrer les attentes des collaborateurs dans sa politique RH, tout en ajustant son plan d'action.

Cette enquête a permis de mesurer les taux de satisfaction des collaborateurs, et de recueillir leurs feedbacks sur l'expérience collaborateur au sein du Groupe. Les résultats de ce « Survey » vont permettre

La Centrale Laitière du Nord a été la première société filiale à adopter ce projet, qui sera généralisé sur toutes les sociétés du Groupe, durant le premier semestre 2021.



## « Délice pense à ses enfants, durant la rentrée »

Le Groupe, soucieux de la réussite des enfants de ses collaborateurs, a mis les moyens pour rendre la rentrée scolaire plus agréable. Si la journée « Family Day » n'a pas pu avoir lieu, à cause de la pandémie COVID-19, Délice a permis aux collaborateurs de partager des moments de joie et de bonheur, avec leurs enfants, et leur a offert, des fournitures pour la rentrée scolaire.

Les cadeaux ont été distribués, aux enfants des collaborateurs, sur tous les sites avec un message d'encouragement, tout en leur rappelant que malgré les circonstances, et les mesures de distanciation, le Groupe pense à eux, et à leur réussite.



## « Fekret Délice, faire valoir la créativité des collaborateurs »

Fekret Délice, émane de la conviction de la Direction Générale, que les collaborateurs sont une partie prenante très importante, dans le processus décisionnel, et que leurs idées peuvent, amorcer le changement.

C'est dans cet esprit, que la direction des ressources humaines, a invité tous les collaborateurs à communiquer leurs idées innovantes, et les meilleurs ont pu présenter leurs projets devant un jury.

Les collaborateurs étaient motivés, par cette approche participative, qui a fait valoir leurs idées.

Les demi-finalistes de cette compétition ont été désignés, lors d'une cérémonie organisée en présence de la Direction Générale du Groupe, et que le meilleur gagne ...



## « Une Entreprise qui réussit, est une entreprise qui reconnaît l'effort de son personnel ... »

Les départs sont toujours difficiles, mais le Groupe Délice est et sera toujours reconnaissant, envers les personnes qui se sont investies pleinement, pour la réussite du Groupe, et ce depuis plus de 40 ans. C'est dans une ambiance festive, que le Groupe a dit « au revoir », aux collaborateurs qui ont pris leurs retraites, durant l'année 2020, et ce sur les différents sites de production.



### LE GROUPE DELICE A LA RESCOURSE DE LA COMMUNAUTE PENDANT LA PANDEMIE

## « La pandémie a été une épreuve difficile, qui a nécessité la contribution positive de toutes les parties prenantes ... »

Le Groupe a mis les moyens, pour venir à la rescousse de la communauté pendant les temps difficiles.

Plus de **2 Millions de Dinars**, ont été déboursés durant l'exercice 2020, pour subvenir aux besoins des parties prenantes impliquées dans la lutte contre la pandémie COVID-19, notamment les hôpitaux régionaux.

Outre les dons en numéraire, le Groupe a procédé à l'acquisition de deux ambulances pour l'hôpital régional de Jendouba, afin de renforcer la logistique nécessaire pour lutter contre la propagation de cette pandémie.

D'autres dons en nature (Lait, Yaourt, Jus etc.) ont été offerts, aux différents hôpitaux, dans plusieurs régions du pays (Sfax, Nabeul, Beja, Sidi Bouzid etc.).





# TOP DÉLICE TOP EXPERIENCE



## Le Groupe Délice apporte sa touche, et révolutionne la filière lait en Tunisie



L'action « Top Délice, Top Experience », a été l'évènement de l'année 2020 par excellence.

En effet, cette action est le prolongement naturel d'une dynamique installée par le Groupe depuis 2013, et ce en faveur des petits éleveurs, qui sont le premier maillon de la filière lait.

Pendant deux jours, le Groupe a organisé pour ses clients, une visite guidée d'une ferme modèle dans la région de Siliana, pour aller ensuite à Lessouda, où se situe la Centrale Laitière de Sidi Bouzid, la Centrale la plus récente et la plus moderne du Groupe.



## Une ferme qui incarne la modernité et qui favorise les bonnes pratiques d'élevage



D'une superficie de **8 hectares**, la ferme est constituée de **32 vaches** à lait (pour une capacité de **50**), qui produisent **600 Litres** par jour. Grâce à un groupe de formateurs, techniciens et ingénieurs rompus aux techniques d'élevage et de l'agriculture que le Groupe a engagé, les éleveurs issus des différents programmes ont pu améliorer leur production de **60%**, et leur cheptel de **10%**. Le lait est surtout de très bonne qualité, et les éleveurs ont vu leurs revenus s'améliorer nettement et leurs charges diminuer drastiquement.

A titre d'exemple, dans les zones d'intervention du projet Hlibna, la production de lait cru est passée à Menzel Temime de **11 400 litres/j** en 2014 à **23 000 litres/j** en 2019. Tandis qu'à Jendouba, la quantité de lait produite est passée de **18 000 litres/j** en 2015 à **24 000 litres/j** en 2019.

Les éleveurs, bénéficient d'un encadrement et d'un planning de développement impressionnants. Pour avoir ce lait de très bonne qualité, ils ont été soutenus sur trois axes : un axe cheptel, un axe alimentaire et un axe bâtiment, permettant de respecter les normes pour le confort de l'animal.





Ce fut une ambiance de fête et de bonne humeur, aussi bien pour les parents que pour leurs enfants qui n'ont pas arrêté de courir derrière les moutons, poulets, lapins... Mais aussi de boire du yaourt et du lait frais, et déguster du fromage et de la gouta.



## Une expérience qui sort de l'ordinaire,,

Les visiteurs très détendus, ont pu aller à la rencontre des vaches laitières, des génisses, et des taureaux d'engraissement.

L'un des moments les plus forts de la visite guidée, fut la traite des vaches et le chargement du lait dans le tank, qui est ensuite acheminé directement par camion à la Centrale laitière située à Soliman.



Mayssa Ferchichi, présentatrice de l'émission culinaire « Mala Chef » sur El Hiwar Ettounsi, était aux anges : « Nous avons passé un week-end sympathique aussi bien à la ferme qu'à l'usine. Quand on achète un paquet de lait ou de yaourt Délice, on ne se rend pas compte de tout ce cheminement qu'il y a derrière. Une chose est sûre, désormais je ne regarderai plus les produits Délice de la même manière. »



# LEVIERS DE CROISSANCE

Le Groupe Délice oeuvre en permanence et avec passion, pour rendre accessible au quotidien et dans tout le territoire, les meilleurs produits qui garantissent au consommateur tunisien le plaisir sain pour une meilleure alimentation.

C'est dans cette perspective, que le Groupe est entré dans une dynamique de réflexion stratégique, en mettant l'accent sur les leviers nécessaires à sa croissance et à sa pérennité.

## RESSOURCES HUMAINES



### L'année des changements... ”

L'année 2020, a posé de nouveaux défis notamment avec la pandémie COVID-19. Cette épreuve a montré, la capacité d'adaptation du Groupe en matière de gestion des ressources humaines. De l'application de nouvelles méthodes à l'adoption de nouvelles pratiques, le Groupe a vécu le début d'une ère de changement ...

L'humain reste au centre des réflexions et des actions du Management du Groupe, qui a réussi à initier une démarche innovante en matière de gestion des carrières, qui favorise la montée en compétence et la consolidation de la culture d'entreprise. Le capital humain est donc le garant de la pérennité du Groupe.

#### CONTINUITÉ DE L'ACTIVITÉ DURANT LA PANDEMIE

La pandémie COVID-19 a imposé la réévaluation des pratiques de travail. Le Management du Groupe a pris les mesures nécessaires pour préserver la santé des employés et assurer la continuité de l'activité dans tous les sites de production, afin de continuer d'offrir aux consommateurs des produits de qualité...

Grâce à une veille permanente de l'équipe médicale et des équipes sites, les collaborateurs ont appris rapidement à adopter les mesures de gestes barrières et se sont adaptés au télétravail notamment, pour le personnel administratif.

Ce changement a mis à l'épreuve les capacités des ressources humaines de Délice, des outils de collaboration, des services d'assistance, et du Management à gérer les équipes à distance.

Aussitôt, l'outil informatique est adopté, le personnel administratif de Délice, s'est donné corps et âme, pour éviter l'interruption du travail et assurer la continuité de l'activité.

#### GESTES BARRIERES ET NOUVELLES PRATIQUES D'HYGIENE POUR LE PERSONNEL AUX DIFFERENTES USINES

Durant cette pandémie mondiale, le Groupe n'a enregistré aucune journée d'interruption de travail, et a assuré la continuité de la production, et ce sur les différents sites de production.

De Soliman à Sidi Bouzid, en passant par Boussalem et Jelma, tous les employés se sont appliqués aux nouvelles mesures de santé strictes, qui ont été imposées par la pandémie, dont notamment :

- Nouvelles procédures de désinfection à l'entrée et à la sortie des usines.
- Transport contrôlé du Personnel aux les différents sites.
- Equipements de protection individuelle (EPI) en adéquation avec la pandémie.
- Adoption des gestes barrières.
- Supports d'information et de sensibilisation pour le Personnel (Vidéos, E-mailing, SMS etc.)
- Système de contrôle d'accès plus rigoureux.

## QUALITE

Le Groupe Délice oeuvre, depuis plus de **40 ans**, à instaurer une culture Qualité basée sur **4 piliers** fondamentaux :

- La sécurité des aliments, en fournissant des produits sains et sûrs.
- La qualité nutritionnelle, pour offrir une alimentation équilibrée.
- La qualité de service pour assurer une meilleure proximité avec tous les clients.
- La qualité de l'exécution, dans une logique d'amélioration continue, afin d'assurer la conformité de la chaîne opérationnelle aux standards du métier et à la réglementation.

#### L'ANNEE 2020 EN UN CLIN D'OEIL

- Déploiement de l'axe stratégique « Qualité des opérations », pour fixer l'ambition du Groupe pour les 5 prochaines années.
- Le Groupe Délice est élu « Meilleur service client en Tunisie de l'année 2021 » dans la catégorie Agro-alimentaire.
- La Centrale Laitière du Nord est classée deuxième, au prix national de la qualité.
- Reconduction des certifications ISO9001 / FSSC22000/ISO14001 de la Centrale Laitière du Nord.
- Elaboration et mise en oeuvre d'un référentiel d'audit qualité, propre au Groupe Délice.

#### CERTIFICATIONS ET DEMARCHE QUALITE

Le Groupe vise une certification de l'ensemble de ses sites de production selon les standards internationaux suivants :

- **FSSC 22000**
- **ISO 9001 V2015**
- **IFS (Pour le site de la SBC)**
- **BRC (Pour le site de la SBC)**

Le groupe ne compte pas se limiter à la mise en oeuvre et au respect des standards internationaux, et a développé son propre standard et guide d'audit qualité, selon ses propres exigences et les spécificités de son activité.



#### AUDITS QUALITE REGULIERS

Le Groupe Délice procède à des audits réguliers et des visites de contrôle ponctuels, selon les standards de qualité internationaux (AIB/ FSSC22000) dans les sites de production et effectue des visites de suivi et de supervision des fournisseurs clés (lait et autres matières premières).

## RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

Le Groupe, à travers son département Recherche et Développement, a toujours mis l'exergue sur l'innovation, comme étant un levier de croissance indispensable. Les changements des habitudes de consommation, notamment durant et après la pandémie COVID-19, confirment l'importance de la recherche et développement dans les orientations stratégiques du Groupe.

L'approche du Groupe est de concevoir aux consommateurs, des produits sains et de bonne qualité. Des produits innovants, qui allient plaisir et bien être, et qui renforcent l'image de marque « Délice ».



Le Groupe Délice a lancé en édition limitée, deux nouveaux yaourts à boire, avec des goûts rafraichissants et uniques.

Danu'up, **Ananas Passion** et **Acai Myrtilles Grenade**, ont connu un franc succès auprès des consommateurs, adeptes aux nouveaux goûts et sensations.

Les couleurs vibrants de la bouteille, ne laissent pas indifférents, et la qualité de ce yaourt à boire est irréprochable.

## GRANDES NOUVEAUTES DE 2020

Grâce au partenariat avec le Groupe Savencia, le Groupe Délice a lancé un nouveau fromage frais : **Le fromage Tartare**.

Fabriqué à la Centrale Laitière du Nord, avec la recette du Tartare originale aux fines herbes, Délice offre à ses consommateurs un produit d'une qualité supérieure avec un goût authentique.



Pour ceux qui aiment les tartines riches en goût, Tartare est la marque de fromage frais qui offre l'expérience unique d'un fromage au goût plus intense et plus frais, grâce à ses ingrédients directement issus de la nature.

La Société des Boissons du Cap-Bon, a enrichi sa gamme de boissons gazeuses, sous la marque « Punch ». Le nouveau **Punch Lime**, est une boisson rafraichissante, qui donne du « Punch » à ses consommateurs et leur ravit les papilles.

La société a aussi introduit, un nouveau format 30cl pour les boissons gazeuses, à partir de Mars 2020.





## Délice annonce son nouveau-né... ”

Le Groupe Délice a annoncé, en Octobre 2020, son nouveau-né. Un produit qui s'inscrit dans la lignée des produits Santé qu'il a déjà instauré. **L'eau minérale Délice** est en parfaite adéquation avec l'ADN du Groupe, et vient améliorer le quotidien du consommateur Tunisien.

Ce produit est le fruit d'un investissement de **45 Millions de Dinars**, dans la région de Jelma (Gouvernorat Sidi Bouzid), et est disponible sous les formats 0,5L et 1,5L. L'eau minérale Délice est une eau premium, à faible teneur en Nitrates (0,23 mg/L), et comme le slogan l'annonce, **purifiera le corps de ses adeptes**. L'équipe Délice s'est acharnée, malgré les entraves liées à la pandémie COVID-19, à achever cette nouvelle usine, située au coeur du pays, et à offrir au consommateur Tunisien, ce qu'il y a de meilleur. Un produit sain et une eau pure qui contribue au bien-être de ses clients, les plus fidèles.



eau  
délice®



0,23 mg/l  
نترات  
صقي بدنك

صقي بدنك

# PERFORMANCE PAR PÔLE

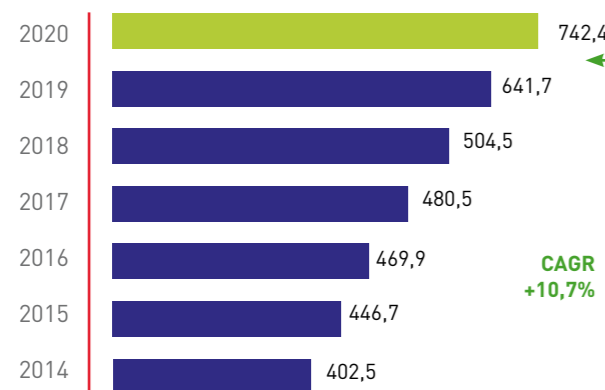




## LAIT

Le Pôle Lait a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de **742,4 MDT**, soit une progression moyenne de **10,7%** sur la période 2014-2020. Cette performance est due essentiellement aux niveaux records de réception de lait cru, qui ont atteint **418,6 millions de Litres**, contre **400 millions de Litres** une année auparavant, soit une évolution de **4,6%** et une croissance annuelle moyenne de **2,9%** sur la période 2014-2020.

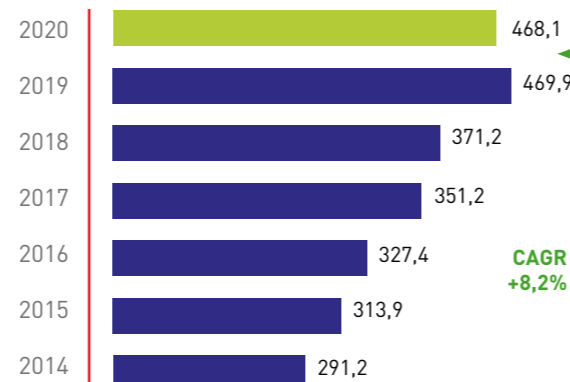
Chiffre d'affaires Pôle Lait (2014-2020)  
En millions de Dinars



## PRODUITS LAITIERS FRAIS

Le Pôle Produits Frais, a vu son chiffre d'affaires baisser légèrement, passant de **469,9 MDT** en 2019 à **468,1 MDT** en 2020, soit une diminution de **0,4%**. Cependant le pôle produits frais a su améliorer ses indicateurs de rentabilité, en maîtrisant ses charges et en optimisant ses ressources. Le Groupe est toujours leader sur le marché du Yaourt, avec une part de marché estimée à **66,8%** en 2020.

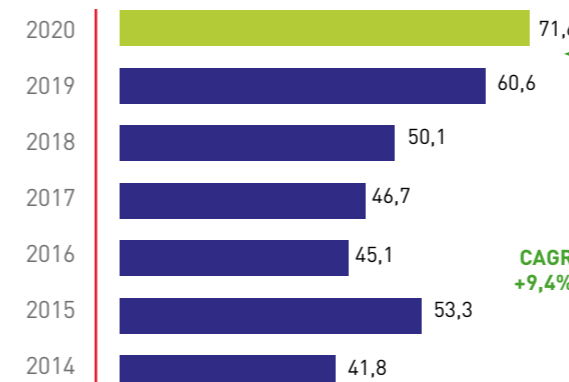
Chiffre d'affaires Pôle Produits Frais (2014-2020)  
En millions de Dinars



## BOISSONS

Le Pôle Boissons a réalisé la performance de l'année, en devenant leader du marché des jus avec plus de **28,7%** de part de marché, et un chiffre d'affaires consolidé de **71,6 MDT**, soit une progression moyenne de **9,4%** sur la période 2014-2020. Cette performance est due essentiellement aux bonnes réalisations des activités boissons gazeuses et jus petit format, dont les ventes ont progressé de **45%** et **11%** respectivement.

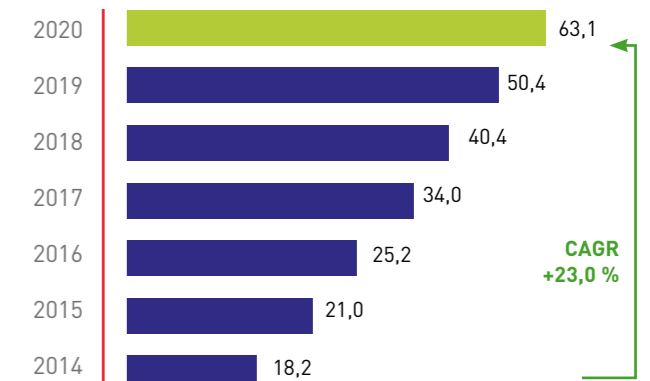
Chiffre d'affaires Pôle Boissons (2014-2020)  
En millions de Dinars



## FROMAGE

Le Pôle Fromage a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de **63,1 MDT**, soit une progression moyenne de **23%** sur la période 2014-2020. Le Pôle détient désormais **24%** de part de marché, soit une progression de **2 points** par rapport à l'exercice précédent. Il s'agit d'une année charnière pour le pôle fromage, qui a réalisé de bonnes performances en 2020, malgré les effets bouleversants de la pandémie.

Chiffre d'affaires Pôle Fromage (2014-2020)  
En millions de Dinars



# GOUVERNANCE, COMITÉS CORPORATE ET PARTENARIATS



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**M. MOHAMED MEDDEB**  
Président

**Mme HOUEIDA MEDDEB**  
Administrateur

**Mme NADIA MEDDEB DJILANI**  
Administrateur

**Mme CYRINE MEDDEB ABIDI**  
Administrateur

**M. MOHAMED ALI MEDDEB**  
Administrateur

**M. AHMED MEDDEB**  
Administrateur

**M. BOUBAKER MEHRI**  
Administrateur  
Membre du Comité Permanent d'Audit Interne

**M. SLAHEDDINE LADJIMI**  
Administrateur Indépendant  
Président du Comité Permanent d'Audit Interne

**M. MOHAMED ABDENNADHER**  
Administrateur représentant des actionnaires minoritaires  
Membre du Comité Permanent d'Audit Interne

## LE CAPITAL

L'introduction en bourse de Délice Holding avait marqué la place financière Tunisienne en Octobre 2014. La performance du Groupe et son positionnement stratégique, sur les différents pôles, se sont depuis nettement améliorés. Le Groupe dispose d'un leadership incontesté sur les pôles du lait et des produits frais avec des parts de marché respectives de **65,3%** et **66,8%**.

Réalisée en Octobre 2014, l'introduction en bourse de Délice Holding a été faite par la méthode de l'offre à prix ouvert (OPO), une première sur la place Tunisienne. Le flottant représente **15%** du capital, soit **8 236 090 actions**.

Composition du Capital de Délice Holding  
En Pourcentage



## SECTEURS D'ACTIVITE ET FILIALES

Le Groupe Délice est désormais présent sur cinq secteurs d'activité, qui sont le lait, les produits laitiers frais, les boissons, le fromage et plus récemment l'eau minérale. Le pôle lait a la contribution la plus importante aux revenus consolidés du Groupe. Outre son leadership sur ses métiers clés, le lait (**65,3%**)

et le yaourt (**66,8%**), le Groupe est désormais leader sur le marché des boissons avec **28,7%** de part de marché. Les eaux minérales viendront enrichir le portefeuille produits du Groupe, et mettent l'accent sur sa diversification pensée.

## PARTENARIATS STRATEGIQUES

“ Le Groupe Délice, bénéficie de l'expertise de ses partenaires stratégiques, ce qui lui a permis de consolider sa position de leader sur les marchés cibles ”

La compagnie **GERVAIS DANONE**, leader mondial des produits laitiers, est depuis 1997 un partenaire stratégique du Groupe sur le pôle des produits laitiers frais. Ce partenaire stratégique, dont les revenus ont atteint **23,6 milliards d'euros** en 2020, a clairement contribué au développement

et au positionnement stratégique du Groupe sur le segment yaourt.

Les performances spectaculaires de ce secteur d'activité, et sa part de marché qui a atteint **66,8%** à fin 2020, attestent de l'importance et de la valeur ajoutée de ce partenariat.







L'activité Fromage a été lancée courant 2009, dans le cadre d'un partenariat stratégique avec le leader français des spécialités fromagère, **SAVENCIA FROMAGE AND DAIRY**, auparavant connu sous le nom **BONGRAIN SA**. Les performances et le positionnement stratégique de ce pôle se sont nettement améliorés. A fin 2020, la part de marché du pôle fromage a atteint **24%**.

**SAVENCIA FROMAGE AND DAIRY** détient, depuis 2018, **50%** du capital, de la Compagnie Fromagère, la filiale du Groupe délice, spécialisée dans la production du Fromage.

## COMITES CORPORATE

### COMITE PERMANENT D'AUDIT INTERNE

Il comprend au moins trois membres. Il examine l'arrêté des comptes sociaux et consolidés. Il supervise le processus d'audit interne et la cohérence des mécanismes et des outils de contrôle interne et de la gestion des risques.

### COMITE RH ET CARRIERES

Le capital humain est l'un des leviers de croissance du Groupe. Le rôle de ce comité est d'identifier les besoins et potentiels en ressources humaines, de développer les plans de carrière, et d'organiser au mieux le processus d'évaluation des performances.

### COMITE D'INVESTISSEMENT

Au vu de la forte intensité capitalistique de l'activité du Groupe, le rôle du comité d'investissement consiste à identifier les besoins techniques et industriels par filiale, planifier et valider les investissements stratégiques du Groupe, évaluer et étudier la faisabilité technique des projets, et veiller à la bonne exécution des investissements.

### COMITE PILOTAGE LAIT

Le comité pilotage lait contribue à la consolidation du positionnement stratégique du Groupe en tant que pionnier et acteur majeur de l'industrie laitière en Tunisie. Son rôle consiste à développer les stratégies relatives à l'amont laitier et à gérer les relations du Groupe avec les centres de collecte et autres parties concernées.

### COMITE DE DEVELOPPEMENT

Le comité de développement, contribue à la croissance du Groupe, en veillant à identifier les nouvelles tendances du marché, à concrétiser les idées innovantes en matière de produits et procédés, développer l'offre sur les différents segments d'activité et coordonner avec tous les partenaires stratégiques pour un Business Model dynamique et pérenne.

### COMITE DE DIRECTION

Ce comité se tient pour les filiales et le Groupe et a pour fonction de mettre en œuvre et suivre les stratégies de croissance du Groupe, de revoir périodiquement les résultats des filiales et de piloter les performances et proposer des actions correctives.

### COMITE DE PRODUCTIVITE

Les principales contributions du comité de productivité consistent à réaliser plus d'efficacité opérationnelle, veiller à atteindre les objectifs fixés aux moindres coûts. Ce comité valide différents projets de productivité industrielle, énergétique et humaine.

### COMITE FINANCE

Le comité finance veille à assurer le suivi de la trésorerie des sociétés du Groupe et les relations avec les bailleurs de fonds, et mettre en œuvre les stratégies nécessaires en matière de financement.

## GESTION DES RISQUES

La Direction Générale de Délice Holding a lancé en 2019 un projet de mise en place d'un système de management des risques au niveau du Groupe selon le référentiel ISO 31000.

A fin 2019, chaque filiale du Groupe s'est dotée d'une première version de cartographie des risques. La méthodologie adoptée a été basée sur les principes et les lignes directives de la Norme ISO 31000, concernant le management des risques. Cette norme étant complémentaire à celle 14001, 22000, en matière de Gestion des Risques.

Une actualisation des premières versions des cartographies des risques a été réalisée en 2020 en utilisant de nouvelles techniques pour chaque étape du processus de la norme ISO 31000 dont principalement :

- Les techniques d'identification des risques pour chaque processus.
- Analyse pour chaque risque identifié (Cause et Impact).
- Evaluation des risques (Fréquence et Gravité), en se basant sur des tableaux d'évaluation spécifiques pour chaque processus.
- Traitement des risques.
- Cartographie des risques.

Les principaux objectifs de chaque cartographie sont :

- La mise en place des plans d'audit et d'organisation pour l'année N+1.
- Une aide à la prise de décision à temps des CAPEX et autres.
- Le partage d'un référentiel des risques.
- L'amélioration de l'image du Groupe.

## TYPOLOGIE DES PRINCIPAUX RISQUES

### RISQUE DE MARCHÉ

Ce risque est composé de deux principales composantes :

- Le risque de change causé suite à une volatilité du cours de change sur les marchés, il est géré par un comité spécialisé.
- Le risque de taux d'intérêt et de la hausse des charges financières, est géré par le comité finance pour une gestion rationnelle de la trésorerie et une optimisation des charges financières du Groupe.

### RISQUE DE SECURITE DE SYSTEME D'INFORMATION

Les risques liés aux cyber-attaques sont de plus en plus importants. Pour faire face à ces risques, le Groupe a mis en place une politique de sécurité informatique et a réussi à obtenir la certification ISO 27001:2018, Management de la Sécurité de l'Information, suite à la mise en oeuvre d'une approche Spécifique de gestion des risques.

### RISQUE LIE A LA PANDEMIE COVID-19

Face à cette pandémie, Groupe a mis en place un ensemble de procédures et de moyens de prévention contre la propagation de ce virus, afin d'assurer la continuité des activités.

### RISQUE ACHAT LAIT

Le département achat lait, a octroyé des avantages matériels et immatériels aux éleveurs et centres de collecte, afin de les fidéliser. Ces actions ont eu un impact positif au cours de l'année 2020, comme en témoigne l'amélioration de la réception de lait cru, en quantité et en qualité.

### RISQUE ASSURANCE

Le Groupe procède annuellement à l'actualisation de ses capitaux assurés et garanties de couverture, afin d'avoir une visibilité sur le portefeuille d'assurance et de maîtriser les risques liés à la règle proportionnelle des capitaux et à l'absence de couverture d'assurance en cas de sinistre.

## CONTROLE INTERNE

### DÉFINITION ET OBJECTIF DU CONTRÔLE INTERNE

Le contrôle interne est le système mis en place par le Conseil d'Administration, les dirigeants et le personnel, et qui est destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation et optimisation des opérations, la fiabilité des informations financières et la conformité aux réglementations en vigueur.

Le Conseil d'Administration, à travers le Comité Permanent d'Audit Interne, est tenu informé des évolutions majeures du dispositif de contrôle interne, et peut procéder à tout contrôle spécifique qui lui semble opportun.

### ENVIRONNEMENT DE CONTRÔLE INTERNE DU GROUPE DÉLICE

L'environnement de contrôle interne du Groupe Délice repose principalement sur le dispositif suivant :

- **Manuel de procédures** : Le Groupe Délice est doté d'un manuel de procédures traitant l'ensemble des processus de gestion des différentes filiales. Ces procédures sont en perpétuelle mise à jour par le département organisation Groupe, suite aux recommandations d'audit ou à la demande des différentes structures du Groupe.
- **Audit Interne** : Le Groupe Délice dispose d'une direction audit interne, qui procède à des audits planifiés des différentes fonctions de l'ensemble des filiales du Groupe, à des audits inopinés suite à la demande de la Direction Générale, et elle assure le suivi des recommandations émises dans les rapports de contrôle interne des commissaires aux comptes. La Direction audit rend compte au Comité Permanent d'Audit Interne qui se réunit au moins 4 fois par an.
- **Comité Permanent d'Audit Interne** : Le Groupe Délice s'appuie sur un Comité Permanent d'Audit Interne, issu du Conseil d'Administration et présidé par un Administrateur indépendant, pour vérifier la pertinence et l'adéquation entre le système de contrôle interne mis en place et les objectifs du Groupe.
- **Risk Management** : Le Groupe Délice est doté d'un département « Risk Management » qui s'occupe de l'identification, de l'évaluation et de la gestion des risques des différents processus des filiales du Groupe. Ce département a élaboré une cartographie détaillée des risques fin 2019 qui a été la base du planning des audits planifiés pour l'année 2020. De même, une cartographie détaillée des risques a été élaborée fin 2020, et qui a été la base du planning des audits planifiés pour l'année 2021.
- **Sécurité des systèmes d'informations** : Le Groupe Délice a obtenu en 2020, la certification ISO/IEC 27001 - Information Security Management - ISO, portant sur la sécurité des systèmes d'information des différentes filiales du Groupe. Cette certification a été reconduite avec succès au mois de Mai 2021.

# PERFORMANCE DU TITRE

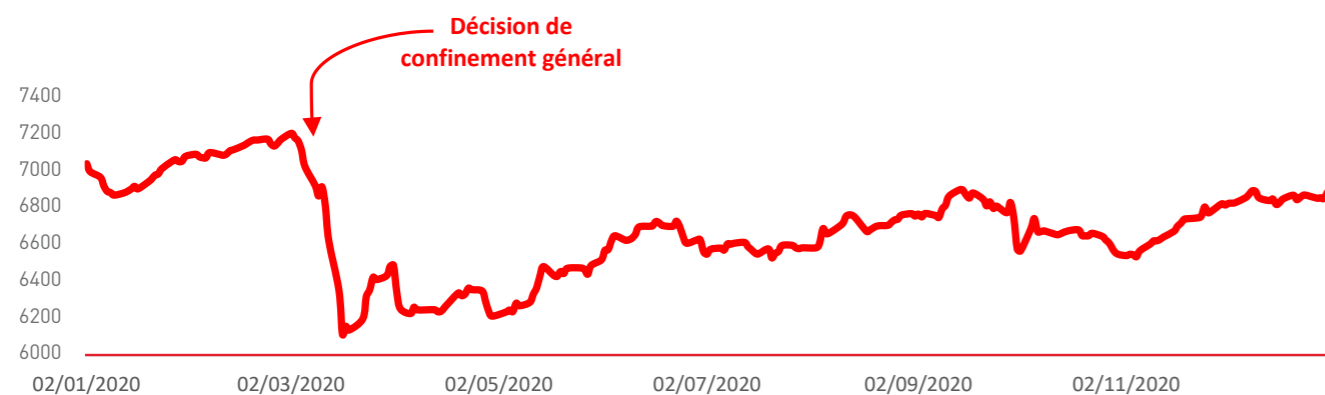


## 2020 EN BOURSE

En 2020, l'indice phare de la Bourse de Tunis a réalisé une performance négative, pour la deuxième année consécutive. En effet, le TUNINDEX a baissé de **3,3%** et le TUNINDEX20, indicateur de mesure du rendement des vingt plus grandes capitalisations boursières de la place, s'est également déprécié de **4,9%**. L'exercice 2020 a été marqué par la baisse des indices sectoriels des « Sociétés Financières » et « Matériaux de Base » de **16,1%** et **21,3%** respectivement. Cependant, les indices « Bâtiments et matériaux de construction », « Biens de Consommation » et « Services aux consommateurs » ont enregistré une hausse de **38,8%**, **16,3%** et **2,1%** respectivement.

Malgré l'introduction en bourse des Assurances Maghrébia en 2020, les volumes échangés ont légèrement baissé, passant de **1 590 millions de Dinars** en 2019 à **1 576 millions de Dinars** en 2020, soit une évolution négative de **0,9%**. A fin 2020, la capitalisation boursière du marché s'est élevée à **23 092 millions de Dinars**, contre **23 724 millions de Dinars** en 2019, soit une baisse de **2,7%**. Quant à la participation étrangère, elle a atteint **25,3%**, contre **24,7%** une année auparavant.

Evolution du TUNINDEX  
Du 01/01/2020 au 31/12/2020



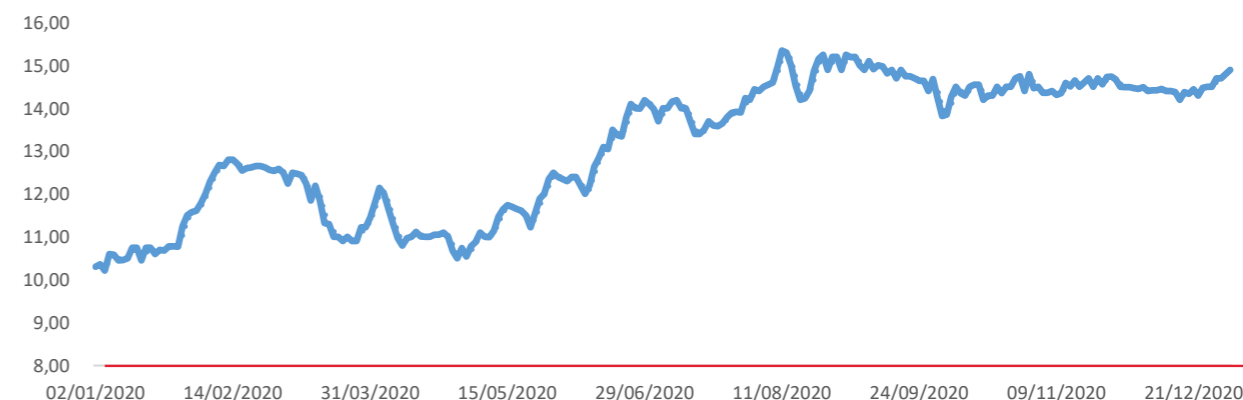
## DELICE HOLDING EN BOURSE

Le titre Délice Holding a enregistré une performance exceptionnelle en 2020, et a clôturé l'exercice avec un cours de **14,9 Dinars**, contre **10,3 Dinars** à fin 2019, soit une hausse annuelle de **44,7%**. L'évolution du titre n'a pas été freinée par la propagation de la pandémie COVID-19, qui a négativement impacté le marché boursier en 2020. Bien au contraire, l'action

Délice Holding a été une valeur refuge pour les investisseurs craignant la dépréciation de la valeur de leurs portefeuilles.

La capitalisation boursière de Délice Holding, est de l'ordre de **818,1 millions de Dinars**, et représente à fin 2020 près de **3,5%** de la capitalisation du marché.

Evolution du titre DELICE HOLDING en 2020  
En Dinars Tunisiens



# ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS



# Sommaire



I-

Rapport général des commissaires aux comptes sur les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2020

II-

Rapport spécial des commissaires aux comptes au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020

III-

Etats financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2020

**Deloitte.**Cabinet MS Louzir  
Membre de Deloitte Touche Tohmatsu LimitedRue du Lac Oubeira -1053 - Les berges du Lac  
Tél : +216 36 400 900 / Fax : + 216 36 050 900  
RC : B119871997 - MF: 587570N/A/M/000  
www.deloitte.tn**FINOR**Société d'expertise comptable  
Inscrite au Tableau de l'OrdreImmeuble International City Center - Tour des Bureaux,  
Centre Urbain Nord -1082 Tunis - Tunisie  
Tél (LG) : +216 (70) 728 450 / Fax. +216 (70) 728 405  
RC : B1114411996 - MF : 048096 HAM 000  
E-mail : administration@finor.com.tn**DELICE HOLDING SA****RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS  
FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

Messieurs les Actionnaires de la société « DELICE HOLDING »,

**I- RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS****Opinion**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur le contrôle des états financiers de la société « Délice Holding SA » pour l'exercice clos au 31 décembre 2020, tels qu'annexés au présent rapport et faisant apparaître un total du bilan de 580 099 540 dinars, un bénéfice net de 21 341 311 dinars, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société « Délice Holding SA », comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2020, ainsi que l'état de résultat, l'état de flux de trésorerie et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Ces états financiers ont été arrêtés par le conseil d'administration le 21 Avril 2021 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2020, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Questions clés d'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes lors de l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue une question clé d'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

- **Immobilisations financières**

- ▶ **Risque identifié**

Etant une société Holding, les immobilisations financières présentent la rubrique la plus importante du bilan. Comme détaillé au niveau de la note aux états financiers (B-3), les immobilisations financières sont constituées exclusivement par des titres de participation, dont la valeur comptable nette de provision s'élève au 31 décembre 2020 à 557.899.168 dinars et représente 96% du total des actifs.

En se référant à la note aux états financiers (IV), la valeur d'usage est estimée par la Direction sur la base de la valeur de marché, de l'actif net, des résultats et des perspectives de rentabilité de l'entreprise émettrice ainsi que de la conjoncture économique et l'utilité procurée à l'entreprise.

Ainsi, la Direction s'appuie essentiellement sur les informations communiquées par les filiales se rapportant sur leurs situations financières actuelles, en se référant notamment aux derniers états financiers audités et à leurs perspectives futures, pour apprécier l'existence d'un indice de dépréciation, qui, par la suite, mérite d'être provisionné ou non. En outre, elle a pris en considération l'effet de synergie entre les différentes sociétés du groupe opérant dans un secteur compatible.

Compte tenu l'importance de la rubrique immobilisations financières et la complexité du processus d'évaluation et d'appréciation du risque lié à l'évaluation, nous avons considéré que l'évaluation des immobilisations financières constitue un point clé d'audit.

### ► Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs d'usage des immobilisations financières sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :

- Vérifier que l'estimation des valeurs d'usage, déterminées par la Direction, est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés ;
- Vérifier le caractère raisonnable des projections futures adoptées, le cas échéant, et que ces projections ont fait l'objet d'un audit ou de procédures analytiques ;
- Vérifier que les capitaux propres retenus concordent avec les comptes des entités concernées et qu'ils ont fait l'objet d'un audit et que les ajustements opérés, le cas échéant, sur ces capitaux propres sont fondés sur une documentation probante ; et
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant.

### Paragraphe d'observation

Nous estimons utile d'attirer votre attention sur la situation décrite au niveau de la note « X Note sur l'impact COVID-19 » aux états financiers indiquant les impacts de la crise sanitaire liée au coronavirus COVID-19 sur les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2020.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Rapport de gestion

La responsabilité du rapport de gestion incombe au conseil d'administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers, conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;



- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport d'audit, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer un point dans notre rapport d'audit parce que les conséquences néfastes raisonnablement attendues de la communication de ce point dépassent les avantages qu'elle aurait au regard de l'intérêt public.

## II. Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par des textes réglementaires en vigueur en la matière.

### Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi n°94-117 du 14 Novembre 1994 tel que modifié par la loi n°2005-96 du 18 Octobre 2005 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.

A ce sujet nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité incombe au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes de contrôle interne.

### Conventions réglementées

Le conseil d'administration réuni le 28 Janvier 2021 a autorisé, à posteriori, votre société à conclure avec la « Société Délice des Eaux Minérales », la « Centrale Laitière du Cap-Bon », la « Centrale Laitière de Sidi-Bouزيد » et la société «IMMOBILIERE MEDDEB I-MED » des conventions réglementées au sens des articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales dont les détails sont portés dans notre rapport spécial et qui seront soumis à votre approbation.

### Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires portant sur la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la Société « Délice Holding SA » eu égard à la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au conseil d'administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières de la société avec la réglementation en vigueur.

Tunis, le 27 Avril 2021

### Les co-commissaires aux Comptes

**Cabinet M.S.Louzir**  
Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**Mohamed LOUZIR**

**FINOR**

**Karim DEROUICHE**

**Deloitte.**Cabinet MS Louzir  
Membre de Deloitte Touche Tohmatsu LimitedRue du Lac Oubeira -1053 - Les berges du Lac  
Tél : +216 36 400 900 / Fax : + 216 36 050 900  
RC : B119871997 - MF: 587570N/A/M/000  
www.deloitte.tn**FINOR**Société d'expertise comptable  
Inscrite au Tableau de l'OrdreImmeuble International City Center - Tour des Bureaux,  
Centre Urbain Nord -1082 Tunis - Tunisie  
Tél (LG) : +216 (70) 728 450 / Fax. +216 (70) 728 405  
RC : B1114411996 - MF : 048096 HAM 000  
E-mail : administration@finor.com.tn**DELICE HOLDING SA****RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

Messieurs les Actionnaires de la société « DELICE HOLDING »,

En application des dispositions des articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales, nous avons l'honneur de vous donner, à travers le présent rapport, toutes les indications relatives à la conclusion et à l'exécution de conventions régies par les dispositions précitées.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

**A- Conventions et opérations nouvelles**

**A-1** Le conseil d'administration réuni le 28 Janvier 2021 a autorisé, à postériori, votre société à conclure avec la « Société Délice des Eaux Minérales » une convention de gestion, en vertu de laquelle votre société s'engage à assurer des prestations de services qui couvrent les fonctions managériales de cette société moyennant une rémunération calculée soit sur la base du prix coutant soit en fonction des services rendus en application d'un taux horaire.

Ladite convention est entrée en vigueur à compter du 02 Janvier 2020.

Le revenu constaté à ce titre en 2020, s'élève, en hors taxes à 421 505 dinars.

**A-2** Le conseil d'administration réuni le 28 Janvier 2021 a autorisé, à postériori, votre société à consentir à la « Centrale Laitière du Cap-Bon » un prêt inter société d'un montant de 5.000.000 dinars, souscrit le 15 Décembre 2020 et échéant le 15 Mars 2021 rémunéré à 6,13% l'an.

Le produit constaté, à ce titre, en 2020 s'élève à 13 622 dinars.

**A-3** Le conseil d'administration réuni le 28 Janvier 2021 a autorisé, à postériori, votre société à consentir à la « Centrale Laitière de Sidi-Bouزيد » deux prêts inter société, détaillés comme suit :

- Un placement de 4 000 000 dinars souscrit le 1er Juin 2020 et échéant le 29 Septembre 2020 rémunéré à 7,80% l'an.  
Le produit constaté, à ce titre, en 2020 s'élève à 104 000 dinars.
- Un placement de 4 000 000 dinars souscrit le 29 Septembre 2020 et échéant le 18 Février 2021 rémunéré à 6,79% l'an.  
Le produit constaté, à ce titre, en 2020 s'élève à 70 163 dinars.

**A-4** Le conseil d'administration réuni le 28 Janvier 2021 a autorisé, à postériori, votre société à conclure avec la société IMMOBILIERE MEDDEB « I-MED » une convention de mise à disposition - occupation des espaces de travail et prestations annexes portant sur une superficie de 170,84 m2 composée de plusieurs espaces de travail, salles de réunion, espaces de bureaux, places parking et les parties communes disponibles aux rez-de-chaussée (moitié hall), 3ème, 4ème, 5ème, 6ème et 7ème étage, bloc A de l'immeuble « JOUMENA » sise à la Zone d'Activité Keireddine, la Goulette - Tunis - 2060, ainsi que la mise à disposition de bureaux, matériel informatique et de télécommunication, connexion internet, de personnel de ménage, de sécurité, d'entretien, de gestion du courrier... .

Cette convention est consentie pour une période de cinq années, commençant le 1er Juin 2020 et finissant le 31 mai 2025, moyennant un loyer annuel de 39 491 dinars payable mensuellement et majoré de 7% l'an.  
La charge constatée, à ce titre, en 2020 s'élève à 23 036 dinars.

## B- Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures

Le conseil d'administration réuni le 05 Septembre 2014 a autorisé votre société à conclure avec la « Centrale Laitière du Cap-Bon », la « Centrale Laitière du Nord » et la « Centrale Laitière de Sidi Bouzid » des conventions de gestion, en vertu desquelles la société s'engage à assurer des prestations de services qui couvrent les fonctions managériales de ces sociétés moyennant une rémunération calculée soit sur la base du prix coutant soit en fonction des services rendus en application d'un taux horaire.

Lesdites conventions sont entrées en vigueur à compter du 02 Janvier 2014.

Les revenus constatés à ce titre en 2020, s'élèvent, en hors taxes, à 1 977 007 dinars répartis comme suit :

- 600 000 dinars pour « la Centrale Laitière du Cap-Bon » ;
- 794 158 dinars pour « la Centrale Laitière du Nord » ; et
- 582 849 dinars pour « la Centrale Laitière de Sidi Bouzid ».

Au même titre, le conseil d'administration réuni le 02 Mai 2014 a autorisé votre société à conclure avec la « Société des Boissons du Cap-Bon » et « DELTA PLASTIC » des conventions de gestion, en vertu desquelles votre société s'engage à assurer des prestations de services qui couvrent les fonctions managériales de ces sociétés moyennant une rémunération calculée soit sur la base du prix coutant soit en fonction des services rendus en application d'un taux horaire.

Lesdites conventions sont entrées en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> août 2013.

Les revenus constatés à ce titre en 2020, s'élèvent, en hors taxes à 599 003 dinars, à hauteur de 477 499 pour « la société des boissons du Cap-Bon », et de 121 504 pour la « DELTA PLASTIC ».

## C- Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

**C-1** Votre conseil d'administration réuni le 11 Décembre 2019 prend acte de la cessation de Monsieur Mohamed MEDDEB de ses fonctions de Président Directeur Général suite à la modification du mode de gouvernance et la dissociation entre les fonctions du Président du Conseil et celle du Directeur Général et décide, par conséquent, de le nommer en qualité du Président du Conseil d'Administration à partir du 11 Décembre 2019 expirant à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2021.

Aucune rémunération, à ce titre, n'a été fixée ou servie en 2020.

**C-2** Votre conseil réuni le 11 Décembre 2019 prend acte de la démission de Madame Nadia MEDDEB DJILANI en sa qualité de Directeur Général Adjoint et décide de la nommer en tant que Directeur Général de la société à partir du 11 décembre 2019 expirant à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2021.

A ce titre, le même conseil décide de lui attribuer une rémunération fixée à Neuf Mille Cinq Cent Dinars net par mois sur la base de 14 mensualités jusqu'à la fin de son mandat.

En outre, le conseil décide d'allouer au Directeur Général un bonus annuel brut de 73.168 dinars.

La charge supportée par votre société à ce titre en 2020 est de 379 21 dinars répartie comme suit :

- Salaire Brut : 300 800 dinars dont bonus annuel estimé à 73 168 dinars ; et
- Diverses charges sociales : 78 417 dinars.

**C-3** Votre conseil d'administration réuni le 1er Juillet 2019 a renouvelé le mandat de Madame Cyrine MEDDEB en qualité de Directeur Général Adjoint et a donné pouvoir au Président Directeur Général pour fixer ses émoluments. Par ailleurs, et suite au changement du mode de gouvernance et la dissociation entre les fonctions du Président du Conseil et celle du Directeur Général, le conseil d'administration du 11 Décembre 2019 a décidé le maintien de Madame Cyrine MEDDEB à son poste de Directeur Général Adjoint.

La charge supportée par votre société à ce titre en 2020 est de 358 362 dinars répartie comme suit :

- Salaire Brut : 284 305 dinars dont bonus annuel estimé à 69 155 dinars ; et
- Diverses charges sociales : 74 057 dinars.

**C-4** Votre conseil d'administration réuni le 1er Juillet 2019 a renouvelé le mandat de Monsieur Mohamed Ali MEDDEB en sa qualité de Directeur Général Adjoint et a donné pouvoir au Président Directeur Général pour fixer ses émoluments.

Par ailleurs, et suite au changement du mode de gouvernance et la dissociation entre les fonctions du Président du Conseil et celle du Directeur Général, le conseil d'administration du 11 Décembre 2019 a décidé le maintien de Monsieur Mohamed Ali MEDDEB à son poste de Directeur Général Adjoint.

Votre conseil d'administration réuni le 02 mai 2014 a fixé sa rémunération comme suit :

- Une partie fixe sous forme d'un salaire mensuel net de 7.000 dinars.
- Une partie variable en fonction du niveau d'atteinte des objectifs.

La charge supportée par votre société à ce titre en 2020 est de 264 534 dinars répartie comme suit :

- Salaire Brut : 210 071 dinars dont bonus annuel estimé à 46 682 dinars ; et
- Diverses charges sociales : 54 463 dinars.

**C-5** Les rémunérations servies directement par les filiales aux dirigeants de DELICE HOLDING SA, se détaillent comme suit :

- Les rémunérations brutes et avantages servis au Président Conseil d'Administration par les filiales au titre de 2020 se détaillent comme suit :

Filiale	Salaires (en TND)	Primes de performance (en TND)
La Centrale Laitière du Cap-Bon	720 588	125 000
La Centrale Laitière du Nord	343 849	-
La Centrale Laitière de Sidi-Bouزيد	505 295	156 251
La Société des Boissons du Cap-Bon	617 016	109 375
La Compagnie Fromagère	303 654	-
La Société Tunisienne des Industries Alimentaires	1 079 790	406 946

- Les rémunérations brutes et avantages servis au Directeur Général Nadia Meddeb par les filiales au titre de 2020 se détaillent comme suit :

Filiale	Salaires (en TND)	Primes de performance (en TND)
La Société Tunisienne des Industries Alimentaires	291 390	114 279

Par ailleurs, la Société Tunisienne des Industries Alimentaires a mis à la disposition du Président Conseil d'Administration une voiture de fonction, un quota carburant de 500 litres par mois et la prise en charge des frais téléphoniques.

- Des honoraires ont été servis à un administrateur par la filiale, la Centrale Laitière du Cap-Bon pour 567 064 dinars hors taxes.

En outre, ladite société a mis à sa disposition une voiture de fonction ainsi que la prise en charge des dépenses y afférentes.

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions des articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales.

Tunis, le 27 Avril 2021

**Les co-commissaires aux Comptes**

**Cabinet M.S.Louzir**  
**Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

**Mohamed LOUZIR**

**FINOR**

**Karim DEROUICHE**

## ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS

DE L'EXERCICE CLOS  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

- Bilan
- Etat de résultat
- Etat de flux de Trésorerie
- Notes aux Etats financiers



## BILAN

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Note	31/12/2020	31/12/2019
<b>ACTIFS</b>			
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles		35 218	35 218
Moins : amortissements	Moins	(35 218)	(35 218)
	<b>B-1</b>	-	-
Immobilisations corporelles		431 563	214 324
Moins : amortissements	Moins	(144 786)	(82 476)
	<b>B-2</b>	<b>286 777</b>	<b>131 848</b>
Immobilisations financières		559 399 168	556 899 048
Moins : Provisions	Moins	(1 500 000)	-
	<b>B-3</b>	<b>557 899 168</b>	<b>556 899 048</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>558 185 945</b>	<b>557 030 896</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Clients et comptes rattachés	<b>B-4</b>	2 125 304	1 321 180
Autres Actifs courants	<b>B-5</b>	9 572 847	8 690 483
Placements et autres actifs financiers	<b>B-6</b>	9 000 000	9 500 000
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>B-7</b>	1 215 444	1 766
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>21 913 595</b>	<b>19 513 429</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>580 099 540</b>	<b>576 544 325</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social		549 072 620	549 072 620
Réserve légale		7 835 052	6 866 944
Résultats Reportés		109 939	311 939
Réserves et primes liées au capital		324	324
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>		<b>557 017 935</b>	<b>556 251 827</b>
Résultat de l'exercice		21 341 311	19 050 226
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION</b>	<b>B-8</b>	<b>578 359 246</b>	<b>575 302 053</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Provisions pour risques et charges		200 000	100 000
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et Comptes rattachés	<b>B-9</b>	17 733	9 755
Autres passifs courants	<b>B-10</b>	1 522 561	1 076 591
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>B-7</b>	-	55 926
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>1 540 294</b>	<b>1 142 172</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>580 099 540</b>	<b>576 544 325</b>

## ETAT DE RESULTAT

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Note	31/12/2020	31/12/2019
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Dividendes	<b>R-1</b>	22 354 097	22 223 363
Management fees	<b>R-2</b>	2 997 515	2 091 599
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>25 351 612</b>	<b>24 314 962</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Achats services et prestations	<b>R-3</b>	179 132	215 091
Charges de Personnel	<b>R-4</b>	2 403 363	1 554 222
Dotations aux amortissements et aux provisions	<b>R-5</b>	1 662 310	(903 901)
Autres Charges d'exploitation	<b>R-6</b>	320 676	315 352
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>4 565 481</b>	<b>1 180 764</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>20 786 131</b>	<b>23 134 198</b>
Produits des placements	<b>R-7</b>	705 184	1 163 206
Autres pertes ordinaires		-	(5 242 000)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>		<b>21 491 315</b>	<b>19 055 404</b>
Impôt sur les bénéfices		(144 235)	(4 978)
Contribution Sociale de Solidarité		(5 769)	(200)
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>21 341 311</b>	<b>19 050 226</b>

# ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Note	31/12/2020	31/12/2019
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'EXPLOITATION</b>			
Résultat net		21 341 311	19 050 226
Ajustements pour :			
* Amortissements et provisions	R-5	1 662 310	(903 901)
* Variation des :			
Créances	F-1	(804 124)	791 076
Autres actifs	F-1	(882 365)	(4 261 217)
Fournisseurs d'exploitation	F-1	7 978	(42 173)
Autres passifs courants	F-1	445 971	(496 336)
Réduction du capital de la SOCOGES		-	5 242 000
		<b>21 771 081</b>	<b>19 379 675</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>			
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(217 239)	(86 845)
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières		(2 500 120)	(5 250 000)
		<b>(2 717 359)</b>	<b>(5 336 845)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>			
		500 000	9 000 000
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>			
Dividendes et autres distributions		(18 284 118)	(23 111 977)
		<b>(18 284 118)</b>	<b>(23 111 977)</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>			
Trésorerie au début de l'exercice		(54 160)	14 987
Trésorerie à la clôture de l'exercice	B-7	1 215 444	(54 160)

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS

### I. Présentation de la société

La société «Délice Holding» est une société anonyme constituée le 20 Mai 2013 et régie par le Code des Sociétés Commerciales.

Lors de la création de la société, le capital s'élevait à 10 000 dinars divisé en 100 actions de 10 dinars chacune.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 07 Août 2013, a décidé d'augmenter le capital social, par apport en nature, d'un montant de 154.178.880 dinars pour le porter à 154.188.880 dinars, et ce par l'émission de 15 417 888 actions nouvelles, de 10 dinars chacune.

La synthèse des apports constitués exclusivement par des titres, telle qu'elle ressort des rapports des commissaires aux apports et compte tenu des décotes approuvées par les actionnaires, se présente comme suit :

Société	Nombre d'actions	Valeur nominale	Prix d'acquisition unitaire	Valeur de l'apport en titres de participation	Rémunération en capital social
Delta plastic	11 439	100	1 056,847	12 089 273	12 089 270
SOCOGES	10 420	100	147,015	1 531 896	1 531 850
STIAL	913 957	13	121,669	111 200 234	111 200 240
CF	46 820	100	99,958	4 680 034	4 679 980
SBC	58 744	100	420,090	24 677 767	24 677 540
<b>TOTAL</b>				<b>154 179 204</b>	<b>154 178 880</b>

L'assemblée générale extraordinaire du 27 décembre 2013, a décidé d'augmenter le capital social, par apport en nature, d'un montant de 394.883.740 dinars pour le porter à 549.072.620 dinars, et ce par l'émission de 39 488 374 actions nouvelles de 10 dinars chacune.

Les apports tels qu'ils ressortent du rapport du commissaire aux apports, se présentent comme suit :

Société	Nombre d'actions	Valeur nominale	Valeur unitaire de l'apport	Valeur totale de l'apport
CLC	235 330	100	1 678	<b>394 883 740</b>

Ainsi, le capital social s'élève au 31 décembre 2020 à 549.072.620 dinars divisé en 54 907 262 actions de 10 dinars chacune.

La société a pour objet :

- La promotion des investissements par l'acquisition, la souscription, la gestion, la cession et l'apport, sous toute forme, de valeurs mobilières dans toutes sociétés ou entités juridiques tunisiennes ou étrangères créées ou à créer, le tout directement ou indirectement, notamment par voie de création de sociétés et/ou de toute autre entité juridique, de souscription ou d'achat de valeurs mobilières ou de droits sociaux, d'apport, de fusion, d'alliance ou d'association en participation.
- L'assistance, l'étude, le conseil, le marketing et engineering financière, comptable, juridique et autres...
- Et généralement toutes opérations commerciales, financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessus ou à tout autre objet similaire.

## II. Référentiel comptable d'élaboration et de présentation des états financiers

Les états financiers ont été arrêtés au 31.12.2020 selon les dispositions du système comptable tunisien tel que promulgué par la loi n°96-112 du 30 décembre 1996.

## III. Respect des normes comptables tunisiennes

Les états financiers sont exprimés en dinar tunisien et ont été établis en conformité avec les dispositions des normes comptables tunisiennes et compte tenu des hypothèses sous-jacentes et des conventions comptables fixées par le décret n° 96-2459 du 30 décembre 1996, portant approbation du cadre conceptuel comptable. L'exercice comptable objet des présents états financiers débute le 01/01/2020 et finit le 31/12/2020.

## IV. Conventions et méthodes comptables appliquées

Les conventions et méthodes comptables les plus significatives appliquées par la société, pour l'élaboration des états financiers sont les suivantes :

### (1)- Immobilisations financières

Lors de leur acquisition, les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût. Les frais d'acquisition, tels que les commissions d'intermédiaires, les honoraires, les droits et les frais de banque sont exclus.

A la date de clôture, il est procédé à l'évaluation des immobilisations financières à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport au coût font l'objet de provision. Les plus-values par rapport au coût ne sont pas constatées. Pour déterminer la valeur d'usage, il est tenu compte de plusieurs facteurs tels que l'actif net, les résultats et les perspectives de rentabilité de l'entreprise émettrice ainsi que la conjoncture économique et l'utilité procurée à l'entreprise.

### (2)- Titres de placement

Les titres de placement sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition, les frais y afférents sont inscrits directement dans les charges.

La juste valeur des placements à court terme qui ne sont pas cotés est déterminée par référence à des critères objectifs tels que le prix stipulé dans des transactions récentes sur les titres considérés, et la valeur mathématique des titres.

### (3)- Les revenus

Les revenus de la société sont constitués essentiellement des dividendes et des honoraires de conseil, d'études et de gestion facturées aux sociétés du groupe.

## V. Notes relatives aux rubriques du bilan :

### (B-1)-Immobilisations incorporelles

La rubrique « immobilisations incorporelles » se détaille au 31 décembre 2020 comme suit :

	Valeur brute	Amortissement	Valeur nette
Solde au 31 décembre 2019	35 218	(35 218)	-
Acquisition de l'exercice	-	-	-
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>35 218</b>	<b>(35 218)</b>	<b>-</b>

### (B-2)-Immobilisations corporelles

La rubrique « immobilisations corporelles » se présente au 31 décembre 2020 comme suit :

	Valeur brute	Amortissement	Valeur nette
Solde au 31 décembre 2019	214 324	(82 476)	131 848
Acquisitions de l'exercice	217 239	-	217 239
Amortissements de l'exercice	-	(62 310)	(62 310)
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>431 563</b>	<b>(144 786)</b>	<b>286 777</b>

### (B-3)-Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières s'élève au 31/12/2020 à **559 399 168** dinars et se détaille comme suit :

Désignation	Nombre d'actions	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019	% de détention
Titres CLC	293 831	401 201 740	401 201 740	81,62%
Titres STIAL	913 957	111 200 234	111 200 234	43,01%
Titres SBC	67 555	24 677 767	24 677 767	59,26%
Titres DP	11 439	12 089 273	12 089 273	99,99%
Titres CF	64 678	7 180 154	4 680 034	30,89%
Titres SOCOGES	10 500	1 050 000	1 050 000	50,00%
Titres ZITOUNA TAMKEEN	2 000 000	2 000 000	2 000 000	10,00%
<b>Total valeurs brutes</b>		<b>559 399 168</b>	<b>556 899 048</b>	
Provision sur titres ZITOUNA TAMKEEN		(1 500 000)	-	
<b>Total valeurs nettes</b>		<b>557 899 168</b>	<b>556 899 048</b>	



Les mouvements enregistrés sur les immobilisations financières se détaillent comme suit :

<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>556 899 048</b>
Souscription à l'augmentation du capital de la Compagnie Fromagère	2 500 120
<b>Soldes au 31 décembre 2020</b>	<b>559 399 168</b>

#### (B-4)-Clients et comptes rattachés

Cette rubrique présente au 31/12/2020 un solde de **2 125 304** dinars contre **1 321 180** dinars à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Clients locaux SBC	435 165	137 861
Clients locaux CLC	345 602	330 295
Clients locaux CLN	639 209	273 793
Clients locaux CLSB	59 145	534 634
Clients locaux DP	144 591	44 597
Clients locaux SDEM	501 592	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 125 304</b>	<b>1 321 180</b>

#### (B-5)-Autres actifs courants

Cette rubrique présente au 31/12/2020 un solde de **9 572 847** dinars contre **8 690 483** dinars à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Dividendes à recevoir	8 016 666	6 961 361
Etat, retenue à la source	258 036	156 967
Produits à recevoir	99 617	256 310
Débiteurs divers – Société de Groupe	175 550	437 810
Autres débiteurs divers	3 079	3 683
Etat report IS	969 688	727 933
Etat report CSS	-	100
TVA déductible	23 025	25 309
Charges constatées d'avance	13 018	11 243
Acomptes provisionnels	4 480	89 766
Prêt au personnel	9 688	20 000
<b>TOTAL</b>	<b>9 572 847</b>	<b>8 690 483</b>

#### (B-6)-Placements et autre actifs financiers

Les placements présentent au 31/12/2020 un solde de **9 000 000** dinars et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Compte à terme- échéance 08/04/2020	-	5 000 000
Compte à terme - échéance 01/07/2020	-	1 500 000
Compte à terme - échéance 04/07/2020	-	3 000 000
Prêt - échéance 18/02/2021	4 000 000	-
Prêt - échéance 15/03/2021	5 000 000	-
<b>TOTAL</b>	<b>9 000 000</b>	<b>9 500 000</b>

#### (B-7)-Liquidités et équivalents de liquidités / Concours Bancaires et autres passifs courants

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31/12/2020 un solde de **1 215 444** dinars contre **1 766** dinars à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Banques	1 213 364	331
Caisse	2 080	1 435
<b>TOTAL</b>	<b>1 215 444</b>	<b>1 766</b>

Les concours bancaires et autres passifs courants présentent au 31/12/2020 un solde nul contre un solde de **55 926** dinars au 31/12/2019.

#### (B-8)-Capitaux propres

Cette rubrique présente au 31/12/2020 un solde de **578 359 246** dinars contre un solde de **575 302 053** dinars à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Capital	549 072 620	549 072 620
Réserves légales	7 835 052	6 866 944
Résultats Reportés	109 939	311 939
Réserves et primes liées au capital	324	324
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>	<b>557 017 935</b>	<b>556 251 827</b>
Résultat de l'exercice	21 341 311	19 050 226
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	<b>578 359 246</b>	<b>575 302 053</b>

Le résultat par action se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Résultat de la période	21 341 311	19 050 226
Nombre d'actions	54 907 262	54 907 262
<b>Résultat par action</b>	<b>0,389</b>	<b>0,347</b>

Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

	Capital social	Réserves Légales	Résultats reportés	Autres compléments d'apport	Résultat de l'exercice	Total
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>	<b>549 072 620</b>	<b>5 665 685</b>	<b>175 056</b>	<b>324</b>	<b>23 850 120</b>	<b>578 763 805</b>
Affectation résultat PV AGO du 20/06/2019		1 201 259	22 648 861		(23 850 120)	-
Distribution des dividendes (0,410 dinars par action)			(22 511 977)			(22 511 977)
Résultat net de la période au 31/12/2019					19 050 226	19 050 226
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>549 072 620</b>	<b>6 866 944</b>	<b>311 940</b>	<b>324</b>	<b>19 050 226</b>	<b>575 302 053</b>
Affectation résultat PV AGO du 25/06/2020		968 108	18 082 118		(19 050 226)	-
Distribution des dividendes (0,333 dinars par action)			(18 284 118)			(18 284 118)
Résultat net de la période au 31/12/2020					21 341 311	21 341 311
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>549 072 620</b>	<b>7 835 052</b>	<b>109 939</b>	<b>324</b>	<b>21 341 311</b>	<b>578 359 246</b>

#### (B-9)-Fournisseurs et comptes rattachés

Cette rubrique présente au 31/12/2020 un solde de **17 733** dinars contre **9 755** dinars à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Fournisseurs d'exploitation	17 733	9 755
<b>TOTAL</b>	<b>17 733</b>	<b>9 755</b>

#### (B-10)-Autres passifs courants

Cette rubrique présente au 31/12/2020 un solde de **1 522 562** dinars contre **1 076 591** dinars à la clôture de l'exercice précédent et se détaille comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Charges à payer	760 104	655 851
Etat, impôts sur les sociétés	144 235	4 978
Etat, Contribution Sociale de Solidarité	5 669	-
CNSS	130 989	75 906
Etat-Retenu à la source sur salaires	37 330	19 953
Etat-autres impôts à payer	12 289	8 181
TVA collectée	363 922	267 620
Créditeurs divers	68 024	44 102
<b>TOTAL</b>	<b>1 522 562</b>	<b>1 076 591</b>

## VI. Notes relatives aux rubriques de l'état de résultat

### (R-1)-Dividendes

Les dividendes s'élèvent au 31 décembre 2020 à **22 354 097** dinars contre **22 223 363** dinars au 31/12/2019 et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Dividendes- Société Tunisienne des Industries Alimentaires	13 709 355	15 263 082
Dividendes- Centrale laitière du Cap-Bon	6 170 451	5 318 341
Dividendes- Société des boissons du Cap-Bon	1 216 001	1 047 112
Dividendes- Delta plastic	1 258 290	594 828
<b>TOTAL</b>	<b>22 354 097</b>	<b>22 223 363</b>

### (R-2)-Management fees

Les management fees s'élèvent au 31/12/2020 à **2 997 515** dinars contre **2 091 599** dinars au 31/12/2019 et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Management fees- Société des boissons du Cap-Bon	477 499	187 036
Management fees- Centrale laitière du Cap-Bon	600 000	517 844
Management fees- Centrale laitière du Nord	794 158	429 909
Management fees- Centrale laitière Sidi-Bouزيد	582 849	891 819
Management fees- Delta Plastic	121 504	64 992
Management fees- SDEM	421 505	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 997 515</b>	<b>2 091 599</b>

### (R-3)-Achats services et prestations

Les achats de services et prestations s'élèvent au 31/12/2020 à **179 132** dinars contre **215 091** dinars au 31/12/2019 et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Rémunération d'intermédiaires et honoraires	189 389	256 815
Achats d'approvisionnement consommés	70 979	50 375
Transferts de charges	(81 236)	(92 099)
<b>TOTAL</b>	<b>179 132</b>	<b>215 091</b>

### (R-4)-Charges de personnel

Les charges de personnel s'élèvent au 31/12/2020 à **2 403 363** dinars contre **1 554 222** dinars au 31/12/2019 et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Salaires	1 560 919	1 191 296
Charges connexes aux salaires	100 972	32 535
Autres charges de personnel	333 603	62 235
Charges sociales	407 869	268 157
<b>TOTAL</b>	<b>2 403 363</b>	<b>1 554 222</b>

### (R-5)-Dotations nettes aux amortissements et aux provisions

Les dotations aux amortissements et provisions s'élèvent au 31/12/2020 à **1 662 310** dinars contre **(903 901)** dinars au 31/12/2019 et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Dotations aux amortissements	62 310	38 099
Provisions pour dépréciation des titres de participation	1 500 000	-
Provisions pour risques et charges	100 000	100 000
Reprises sur provisions pour titre de participation	-	(1 042 000)
<b>TOTAL</b>	<b>1 662 310</b>	<b>(903 901)</b>

**(R-6)-Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation s'élèvent au 31/12/2020 à **320 676** dinars contre **315 352** dinars au 31/12/2019 et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Frais postaux et frais de télécommunication	4 176	3 665
Services bancaires et assimilés-Commissions	850	1 186
Rémunération d'intermédiaires et honoraires	100 000	100 000
Publicité	17 666	33 859
Location	66 474	57 583
Réception	42 845	28 197
TFP	31 437	18 861
FOPROLOS	18 718	12 431
TCL-TIB	7 134	4 978
Droits d'enregistrement et de timbre	9 957	3 698
Taxes sur véhicules	1 167	480
Redevance logiciel	168 748	30 449
Jetons de présence	75 000	85 000
Voyages et déplacement	4 320	209 549
Prime d'assurance	7 207	2 180
Charges diverses ordinaires	103 220	95 392
Transfert charge-Autre charges	(338 242)	(372 156)
<b>TOTAL</b>	<b>320 676</b>	<b>315 352</b>

**(R-7)-Produits des placements**

Les produits de placement s'élèvent au 31/12/2020 à **705 184** dinars contre **1 163 206** dinars durant l'exercice précédent et se détaillent comme suit :

	31/12/2020	31/12/2019
Intérêts/ Placements	667 897	1 097 994
Intérêts créditeurs	37 287	65 212
<b>TOTAL</b>	<b>705 184</b>	<b>1 163 206</b>

**VII. Notes sur les rubriques de l'état des flux de trésorerie****(F-1)-Variation du besoin en fonds de roulement**

	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Clients et comptes rattachés	2 125 304	1 321 180	804 124
Fournisseurs et comptes rattachés	17 733	9 755	7 978
Autres actifs courants	9 572 847	8 690 483	882 365
Autres passifs courants	1 522 562	1 076 591	445 971
Réduction de capital SOCOGES	-	5 242 000	(5 242 000)

**VIII. Engagements hors bilan****Engagement donné à l'AMEN BANK**

En vertu d'un pacte signé au cours de l'exercice 2017, la société « DELICE HOLDING » s'est convenue avec la société « AMEN BANK » d'acquérir, courant l'exercice 2023, les 65.500 actions nouvellement émises par la société « la Centrale Laitière du Cap-Bon », ayant une valeur nominale unitaire de 111 dinars et souscrites et libérées par la société « AMEN BANK ». Le prix de la rétrocession ainsi convenue serait déterminé sur la base des critères se rattachant directement aux résultats réalisés par « la Centrale Laitière du Cap-Bon », et ce, tenant compte de la combinaison des méthodes de valorisation suivantes :

- La méthode de l'actif net comptable corrigé et la rente du goodwill ;
- La méthode des Discounted Cash-Flow ; et
- La méthode du multiple du résultat Brut d'exploitation.

**Engagement donné à SICAR AMEN**

En vertu d'un pacte signé au cours de l'exercice 2017, la société « DELICE HOLDING » s'est convenue avec la société « SICAR AMEN » d'acquérir, courant l'exercice 2023, les 45.000 actions nouvellement émises par la « Société des boissons du Cap-Bon », ayant une valeur nominale unitaire de 286 dinars et souscrites et libérées par la société « SICAR AMEN ». Le prix de la rétrocession ainsi convenue serait déterminé sur la base des critères se rattachant directement aux résultats réalisés par la « Société des boissons du Cap-Bon », et ce, tenant compte de la combinaison des méthodes de valorisation suivantes :

- La méthode de l'actif net comptable corrigé et la rente du goodwill ;
- La méthode des Discounted Cash-Flow ; et
- La méthode du multiple du résultat Brut d'exploitation.

## IX. Parties liées

Le conseil d'administration a autorisé la société à conclure avec la « Société Délice des Eaux Minérales » une convention de gestion, en vertu de laquelle la société s'engage à assurer des prestations de services qui couvrent les fonctions managériales de cette société moyennant une rémunération calculée soit sur la base du prix coutant soit en fonction des services rendus en application d'un taux horaire. Ladite convention est entrée en vigueur à compter du 02 Janvier 2020.

Les revenus constatés à ce titre en 2020, s'élèvent, en hors taxes, à 421 505 dinars.

Le conseil d'administration a autorisé, à posteriori, votre société à consentir à la « Centrale Laitière du Cap-Bon » un placement inter société d'un montant de 5 000 000 dinars, souscrit le 15 Décembre 2020 et échéant le 15 Mars 2021 rémunéré à 6,13% l'an.

Le produit constaté, à ce titre, en 2020 s'élève à 13 622 dinars.

Le conseil d'administration a autorisé la société à consentir à la « Centrale Laitière de Sidi-Bouزيد » deux placements inter société, détaillés comme suit :

- Un placement de 4 000 000 dinars souscrit le 1er Juin 2020 et échéant le 29 Septembre 2020 rémunéré à 7,80% l'an. Le produit constaté, à ce titre, en 2020 s'élève à 104 000 dinars.
- Un placement de 4 000 000 dinars souscrit le 29 Septembre 2020 et échéant le 18 Février 2021 rémunéré à 6,79% l'an. Le produit constaté, à ce titre, en 2020 s'élève à 70 163 dinars.

Le conseil d'administration a autorisé la société à conclure avec IMMOBILIERE MEDDEB « I-MED » une convention de mise à disposition - occupation des espaces de travail et prestations annexes portant sur une superficie de 170,84 m<sup>2</sup> composée de plusieurs espaces de travail, salles de réunion, espaces de bureaux, places parking et les parties communes disponibles aux rez-de-chaussée (moitié hall), 3<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup>, 5<sup>ème</sup>, 6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étage, bloc A de l'immeuble « JOUMENA » sise à la Zone d'Activité Keireddine, la Goulette – Tunis – 2060, ainsi que la mise à disposition de bureaux, matériel informatique et de télécommunication, connexion internet, de personnel de ménage, de sécurité, d'entretien, de gestion du courrier... .

Cette convention est consentie pour une période de cinq années, commençant le 1er Juin 2020 et finissant le 31 mai 2025, moyennant un loyer annuel de 39 491 dinars payable mensuellement et majoré de 7% l'an.

La charge constatée, à ce titre, en 2020 s'élève à 23 036 dinars.

Votre société a facturé, moyennant des notes de débit, certaines prestations relatives à des charges de fonctionnement pour un montant total, en hors taxes, de 419 478 dinars répartis comme suit :

- 140 745 dinars pour « la Centrale Laitière du Cap-Bon » ;
- 116 190 dinars pour « la Centrale Laitière de Sidi Bouزيد » ;
- 83 957 dinars pour « la Centrale Laitière du Nord » ;
- 48 030 dinars pour « la société des boissons du Cap-Bon » ;
- 16 912 dinars pour « la Compagnie Fromagère » ;
- 7 350 dinars pour « la Société Délice des Eaux Minérales » ;
- 6 179 dinars pour « la DELTA PLASTIC » et
- 115 dinars pour « la I-MED ».

Le conseil d'administration réuni le 05 Septembre 2014 a autorisé la société à conclure avec « la Centrale Laitière du Cap-Bon », « la Centrale Laitière du Nord » et « la Centrale Laitière de Sidi Bouزيد » des conventions de gestion, en vertu desquelles la société s'engage à assurer des prestations de services qui couvrent les fonctions managériales de ces sociétés moyennant une rémunération calculée soit sur la base du prix coutant soit en fonction des services rendus en application d'un taux horaire. Lesdites conventions sont entrées en vigueur à compter du 02 Janvier 2014.

Les revenus constatés à ce titre en 2020, s'élèvent, en hors taxes, à 1 977 007 dinars répartis comme suit :

- 600 000 dinars pour « la Centrale Laitière du Cap-Bon » ;
- 794 158 dinars pour « la Centrale Laitière du Nord » ; et
- 582 849 dinars pour « la Centrale Laitière de Sidi Bouزيد ».

Au même titre, le conseil d'administration réuni le 02 Mai 2014 a autorisé la société à conclure avec « la société des Boissons du Cap-Bon » et « DELTA PLASTIC » des conventions de gestion, en vertu desquelles la société s'engage à assurer des prestations de services qui couvrent les fonctions managériales de ces sociétés moyennant une rémunération calculée soit sur la base du prix coutant soit en fonction des services rendus en application d'un taux horaire. Les dites conventions sont entrées en vigueur à compter du 1er août 2013.

Les revenus constatés à ce titre en 2020, s'élèvent, en hors taxes, à 599 003 dinars répartis comme suit :

- 477 499 dinars pour « la société des boissons du Cap-Bon » ;
- 121 504 dinars pour la « DELTA PLASTIC ».

L'AGO de la STIAL tenue le 26 Juin 2020 a décidé de distribuer des dividendes pour 31 875 000 dinars. Le droit aux dividendes de Délice Holding s'élève à 13 709 355 dinars.

L'AGO de la Centrale Laitière du Cap-Bon tenue le 29 Avril 2020 a décidé de distribuer des dividendes pour 7 560 000 dinars. Le droit aux dividendes de Délice Holding s'élève à 6 170 451 dinars.

L'AGO de la DELTA PLASTIC tenue le 18 Mars 2020 a décidé de distribuer des dividendes pour 1 258 400 dinars. Le droit aux dividendes de Délice Holding s'élève à 1 258 290 dinars.

L'AGO de la Société des boissons du Cap-Bon tenue le 29 Avril 2020 a décidé de distribuer des dividendes pour 2 052 000 dinars. Le droit aux dividendes de Délice Holding s'élève à 1 216 001 dinars.

## X. Note sur l'impact COVID-19

La Direction Générale du groupe confirme :

- L'hypothèse du maintien de la continuité d'exploitation n'est pas remise en cause lors de la préparation et la présentation des états financiers arrêtés au 31/12/2020 ;
- Les montants présentés dans les états financiers précédents n'ont pas subi de changements significatifs liés à la pandémie COVID-19 ;
- La situation financière et la performance du groupe n'ont pas subi de variations significatives liées à la pandémie COVID-19. Toutefois, des dépenses supplémentaires ont été engagées pour faire face à la pandémie. Ces dépenses concernent notamment des primes exceptionnelles accordées au personnel, des locations de bus pour le transport, l'achat de gels hydro-alcooliques, de masques, de produits désinfectants et des équipements de protection.
- En l'absence de répercussions sur ses activités, le groupe n'a pas bénéficié des mesures de soutien gouvernementales ;
- L'absence d'événements significatifs postérieurs à la date de clôture et qui n'ont pas été inclus dans les états financiers annuels.
- Soucieux d'agir en tant qu'entreprise citoyenne, et dans le cadre de sa responsabilité sociétale, le groupe a contribué à l'effort national de lutte contre la propagation de l'épidémie en apportant des aides aux hôpitaux et des dons au fonds de lutte contre le COVID-19.

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS



# Sommaire



Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2020



Etats financiers consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2020

**Deloitte.**Cabinet MS Louzir  
Membre de Deloitte Touche Tohmatsu LimitedRue du Lac Oubeira -1053 - Les berges du Lac  
Tél : +216 36 400 900 / Fax : + 216 36 050 900  
RC : B119871997 - MF: 587570N/A/M/000  
www.deloitte.tn**FINOR**Société d'expertise comptable  
Inscrite au Tableau de l'OrdreImmeuble International City Center - Tour des Bureaux,  
Centre Urbain Nord -1082 Tunis - Tunisie  
Tél (LG) : +216 (70) 728 450 / Fax. +216 (70) 728 405  
RC : B1114411996 - MF : 048096 HAM 000  
E-mail : administration@finor.com.tn**DELICE HOLDING SA****RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS  
CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020**

Messieurs les Actionnaires de la société « DELICE HOLDING »,

**I- RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS****Opinion**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur le contrôle des états financiers consolidés du Groupe « Délice Holding » pour l'exercice clos au 31 décembre 2020, tels qu'annexés au présent rapport et faisant apparaître un total du bilan de 671 939 505 dinars, un bénéfice net de 57 816 018 dinars, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe « Délice Holding », comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2020, ainsi que l'état de résultat, l'état de flux de trésorerie et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Ces états financiers ont été arrêtés par le conseil d'administration le 21 Avril 2021 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du Groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Questions clés d'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes lors de l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

**Paragraphe d'observation**

Nous attirons votre attention sur la note 28 des états financiers consolidés « Note sur l'impact COVID-19 » indiquant les impacts de la crise sanitaire liée au corona virus Covid-19 sur les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2020. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Rapport de gestion du Groupe**

La responsabilité du rapport de gestion du Groupe incombe au conseil d'administration.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion du Groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes dans le rapport de gestion du Groupe par référence aux données figurant dans les états financiers consolidés. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du Groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration arrêté le 21 avril 2021.



### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider une ou plusieurs sociétés du Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité des sociétés du Groupe à poursuivre leurs exploitations. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit ;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport d'audit, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer un point dans notre rapport d'audit parce que les conséquences néfastes raisonnablement attendues de la communication de ce point dépassent les avantages qu'elle aurait au regard de l'intérêt public.

Tunis, le 27 Avril 2021

### Les co-commissaires aux Comptes

**Cabinet M.S.Louzir**  
**Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

**Mohamed LOUZIR**

**FINOR**

**Karim DEROUICHE**

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

DE L'EXERCICE CLOS  
AU 31 DÉCEMBRE 2020

- États financiers consolidés
- Présentation du Groupe
- Périmètre de consolidation au 31/12/2020
- Principes et méthodes comptables de consolidation
- Principales méthodes comptables d'évaluation et de présentation

## I. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## BILAN CONSOLIDE

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Notes	31/12/2020	31/12/2019
<b>ACTIFS</b>			
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles		5 542 934	5 121 340
Amortissements Immobilisations incorporelles		(4 918 016)	(4 623 618)
	<b>(1)</b>	<b>624 918</b>	<b>497 722</b>
Immobilisations corporelles		642 287 805	592 304 987
Amortissements immobilisations corporelles		(321 216 779)	(285 155 628)
	<b>(2)</b>	<b>321 071 026</b>	<b>307 149 359</b>
Immobilisations financières		4 106 382	3 710 640
Provisions pour dépréciation des immobilisations financières		(1 529 492)	(29 492)
	<b>(3)</b>	<b>2 576 890</b>	<b>3 681 148</b>
Autres actifs non courants	<b>(4)</b>	410 750	2 102 116
Actifs d'impôts différés	<b>(5)</b>	4 830 506	5 313 753
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>329 514 090</b>	<b>318 744 099</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks		156 232 823	134 275 761
Provisions pour dépréciation des stocks		(11 889 091)	(11 628 264)
	<b>(6)</b>	<b>144 343 732</b>	<b>122 647 497</b>
Clients et comptes rattachés		35 619 603	30 776 033
Provisions dépréciation des clients		(6 816 027)	(4 050 273)
	<b>(7)</b>	<b>28 803 576</b>	<b>26 725 760</b>
Autres actifs courants		106 579 096	102 149 228
Provisions dépréciation des autres actifs courants		(2 365 645)	(2 267 735)
	<b>(8)</b>	<b>104 213 451</b>	<b>99 881 493</b>
Placements et autres actifs financiers	<b>(9)</b>	696 270	10 221 669
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>(10)</b>	64 368 386	62 697 550
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>342 425 415</b>	<b>322 173 968</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>671 939 505</b>	<b>640 918 067</b>

## BILAN CONSOLIDE

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Notes	31/12/2020	31/12/2019
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital social		549 072 620	549 072 620
Réserves de restructuration		(472 190 804)	(472 190 804)
Réserves consolidés		106 449 965	80 884 039
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AVANT</b>		<b>183 331 781</b>	<b>157 765 855</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>			
Résultat de l'exercice		57 816 018	46 529 346
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>		<b>241 147 799</b>	<b>204 295 201</b>
Intérêts des minoritaires		9 546 541	6 700 063
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS ET INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>(11)</b>	<b>250 694 340</b>	<b>210 995 264</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts	<b>(12)</b>	146 424 752	148 009 232
Provisions pour risques et charges	<b>(13)</b>	24 102 763	19 918 024
Passifs d'impôts différés	<b>(14)</b>	3 956 445	2 488 418
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>174 483 960</b>	<b>170 415 674</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>(15)</b>	129 182 531	112 273 321
Autres passifs courants	<b>(16)</b>	46 604 155	43 251 113
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>(10)</b>	70 974 519	103 982 695
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>246 761 205</b>	<b>259 507 129</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>		<b>421 245 165</b>	<b>429 922 803</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>671 939 505</b>	<b>640 918 067</b>

## ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Revenus	(17)	1 046 727 484	965 360 619
Autres produits d'exploitation	(18)	31 238 256	13 398 489
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>1 077 965 740</b>	<b>978 759 109</b>
Variation des stocks des produits finis et des encours		19 556 344	13 375 027
Achats consommés	(19)	(803 340 972)	(740 941 818)
Charges de personnel	(20)	(89 933 961)	(82 546 054)
Dotations aux amortissements et aux provisions	(21)	(52 649 276)	(46 778 673)
Autres charges d'exploitation	(22)	(69 375 170)	(61 921 391)
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>(995 743 035)</b>	<b>(918 812 910)</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>82 222 705</b>	<b>59 946 199</b>
Charges financières nettes	(23)	(18 515 249)	(17 928 155)
Produits financiers	(24)	2 925 430	3 998 679
Autres gains ordinaires	(25)	3 835 022	6 422 108
Autres pertes ordinaires	(26)	(262 706)	(244 388)
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>		<b>70 205 202</b>	<b>52 194 444</b>
Impôts sur les bénéfices		(9 486 359)	(8 437 054)
Impôt différé		(1 951 273)	(700 120)
Contribution sociale de solidarité		(405 698)	(320 033)
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>		<b>58 361 872</b>	<b>42 737 238</b>
Éléments extraordinaires		(128 243)	273 984
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>58 233 629</b>	<b>43 011 222</b>
Part revenant aux intérêts minoritaires	(11)	417 611	(3 518 125)
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ (PART REVENANT AU GROUPE)</b>		<b>57 816 018</b>	<b>46 529 346</b>
Nombre moyen des actions		54 907 262	54 907 262
		<b>1,053</b>	<b>0,847</b>

## ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020  
(UNITE : En Dinars)

	Notes	2020	2019
<b>RÉSULTAT NET (GROUPE)</b>		<b>57 816 018</b>	46 529 346
Ajustement pour :			
* Part revenant aux intérêts minoritaires	(11)	417 611	(3 518 125)
* Amortissements, Provisions & Reprises de provisions	(21)	52 649 276	46 778 673
* Variation des :			
- Autres actifs et passifs non courants		1 691 366	(542 665)
- Stocks		(21 957 063)	(28 353 484)
- Créances clients		(4 843 569)	1 476 272
- Autres actifs		(4 429 868)	(38 581 538)
- Fournisseurs et autres dettes		(9 083 566)	6 759 057
- Autres passifs courants		4 463 042	190 062
- Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		(760 985)	13 891 115
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE (AFFECTÉS À) L'EXPLOITATION</b>		<b>75 962 262</b>	<b>44 628 715</b>
Variation de trésorerie provenant de l'acquisition et des cessions des immobilisations corp. & incorporelles		(61 703 843)	(86 323 079)
Variation de trésorerie provenant des immobilisations financières		(395 742)	(300 371)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES (AFFECTÉS AUX) ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(62 099 585)</b>	<b>(86 623 450)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES (AFFECTÉS AUX) ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>		<b>9 525 399</b>	<b>26 990 189</b>
Encaissements suite à l'émission d'actions		2 500 120	49 254 020
Dividendes et autres distributions		(18 284 118)	(22 546 527)
Variation de trésorerie provenant des emprunts		5 335 946	7 765 061
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES (AFFECTÉS AUX) ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		<b>(10 448 052)</b>	<b>34 472 554</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>		<b>12 940 024</b>	<b>19 468 008</b>
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	(27)	<b>41 780 174</b>	<b>22 312 166</b>
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	(27)	<b>54 720 198</b>	<b>41 780 174</b>

## II. PRESENTATION DU GROUPE

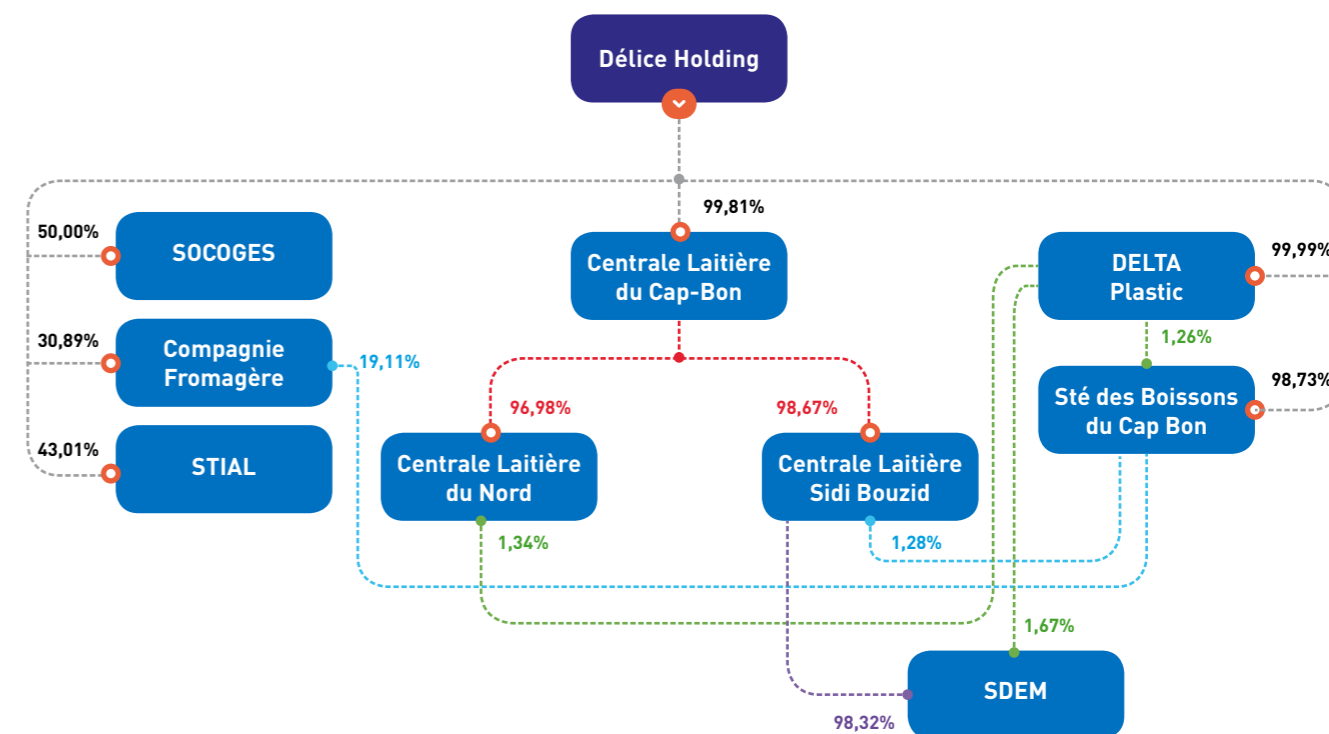
Le Groupe DELICE est composé de dix sociétés : DELICE Holding, CLC, CLN, CLSB, SBC, CF, Delta Plastic, STIAL, SOCOGES et SDEM dans le **secteur de l'industrie agro-alimentaire**.

- La société « DELICE Holding » est une société anonyme de droit tunisien, constituée le 20 Mai 2014. Lors de la création de la société, le capital s'élevait à 10.000 dinars divisés en 100 actions de 10 dinars chacune. Conformément à la première résolution de l'Assemblée Générale Extraordinaire tenue le 07 Août 2013, les actionnaires ont décidé d'augmenter le capital social d'un montant de 154.178.880 dinars pour le porter à 154.188.880 dinars, et ce par l'émission de 15.417.888 actions nouvelles, de 10 dinars chacune. L'assemblée générale extraordinaire tenue le 27 décembre 2013, a décidé d'augmenter le capital social d'un montant de 394.883.740 dinars pour le porter à 549.072.620 dinars, et ce par l'émission de 39.488.374 actions nouvelles de 10 dinars chacune.
- La société Centrale Laitière du Cap-Bon « CLC » est une société anonyme créée en 1993, spécialisée dans la fabrication, le conditionnement et la commercialisation du lait et dérivés.
- La société Centrale Laitière Du Nord « CLN » est une société anonyme spécialisée dans la transformation du lait et la production de ses dérivés ainsi que la commercialisation des produits laitiers et ses dérivés ainsi que tous produits agroalimentaires.
- La Centrale Laitière de Sidi-Bouزيد « CLSB » est une société anonyme de droit tunisien. Elle a été créée le 13 Juin 2011 et a pour objet la fabrication, le conditionnement et la commercialisation du lait et dérivés, et la production et vente de tout produit agroalimentaire.
- La société des boissons du Cap-Bon « SBC » est une société anonyme spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de toute nature de boisson principalement le jus et les boissons gazeuses et non gazeuses.
- La société Compagnie Fromagère « CF » est une société anonyme spécialisée dans la fabrication de produits de fromage.
- DELTA Plastic est une société à responsabilité limitée créée en 2002 spécialisée dans la production des bouteilles et des emballages en plastique. L'activité de DELTA Plastic consiste exclusivement dans le travail à façon pour le compte de la société du groupe STIAL. Elle produit les bouteilles en plastique pour l'emballage des produits DUNUP.

- La Société Tunisienne de l'Industrie Alimentaire « STIAL » est une société anonyme créée en 1978 spécialisée dans la fabrication et la vente de yaourt et autres dérivés de produits laitiers.
- La société de commerce et de gestion « SOCOGES » est une société à responsabilité limitée spécialisée dans la réalisation de toutes opérations relatives au groupement au stockage et à la livraison de marchandises, ainsi que toutes les activités se rapportant au transport, au chargement, au déchargement, à l'emballage, au montage, au contrôle de la qualité et au suivi de la clientèle. La SOCOGES assure la distribution des produits des sociétés du groupe.
- La Société Délice des Eaux Minérales S.A est une société anonyme de droit tunisien créée le 2 mai 2019 spécialisée dans la mise en bouteilles d'eau de source minérale.

## III. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31/12/2020

Le périmètre de consolidation du groupe DELICE Holding est présenté au niveau du schéma suivant :



#### IV. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES DE CONSOLIDATION

##### A. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés du groupe DELICE Holding sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996.

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif. Les états financiers consolidés regroupent également toutes les coentreprises dont le groupe exerce un contrôle conjoint.

##### a. Contrôle exclusif

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- soit des statuts ou d'un contrat ;
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Il est à noter que pour la détermination du périmètre de consolidation, le Groupe DELICE Holding a opté pour la prise en compte des contrats de rétrocessions dans le calcul du pourcentage de contrôle et d'intérêts. Ces contrats constituent un engagement de la part de l'une des sociétés du Groupe de racheter des titres qui font l'objet d'une convention de rétrocession ou d'un pacte d'actionnaires.

Ayant pour objet de décrire la réalité économique du groupe et conformément au principe de la prééminence de la réalité économique sur l'apparence juridique, l'hypothèse de base retenue, consiste à retraiter les participations qui font l'objet de ces contrats au bilan et à l'état de résultat comme s'ils avaient été acquises à crédit.

Par conséquent le groupe a décidé de comptabiliser ces titres dans le compte « Titres de participation » par le crédit du compte « Emprunts ».

##### b. Contrôle conjoint

Le contrôle conjoint tel que défini par la NCT 37 est le partage en vertu d'un accord contractuel du contrôle d'une activité économique.

## B. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société DELICE Holding et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose d'un contrôle.

La société STIAL est détenue à concurrence de 50% par le partenaire stratégique étranger Compagnie Gervais Danone (CGD) et 43,01% par DELICE Holding.

Le pacte d'actionnaires de la société STIAL stipule que :

- Les principales décisions stratégiques et opérationnelles sont prises au niveau du conseil d'administration de la STIAL qui est composé de 4 administrateurs, dont 2 sont désignés par DELICE Holding et 2 désignés par le partenaire étranger. Les décisions ne peuvent être prises qu'en cas d'accord entre les deux actionnaires DELICE Holding et le Partenaire étranger.
- Le conseil délègue au directeur général à l'intérieur des lignes directrices la gestion quotidienne de la société dont la finalité est la réalisation des objectifs assignés.

La société SOCOGES est détenue à concurrence 50% par le partenaire stratégique étranger CGD, 50% par DELICE Holding.

La structure de capital des deux sociétés et le partage des décisions stratégiques financières et opérationnelles prouvent l'existence d'un contrôle conjoint sur les deux sociétés.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Société	% de contrôle	% d'intérêts groupe	Type de contrôle	Méthode de comptabilisation
DELICE Holding	100%	100%	Société mère	
CLC	99,81%	99,81%	Contrôle exclusif	Intégration globale
CLN	98,33%	98,15%	Contrôle exclusif	Intégration globale
CLSB	99,95%	99,76%	Contrôle exclusif	Intégration globale
SBC	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration globale
CF	50,00%	50,00%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Delta plastic	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration globale
SDEM	99,99%	99,76%	Contrôle exclusif	Intégration globale
STIAL	43,01%	43,01%	Contrôle conjoint	Intégration proportionnelle
SOCOGES	50,00%	50,00%	Contrôle conjoint	Intégration proportionnelle

### a. L'intégration globale

L'intégration globale consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère DELICE Holding et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- cumul arithmétique des comptes individuels ;
- élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et ;
- identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

### b. L'intégration proportionnelle

L'application de la consolidation proportionnelle signifie que le bilan consolidé du Co-entrepreneur inclut sa quote-part des actifs contrôlés conjointement et sa quote-part des passifs dont il est conjointement responsable. L'état de résultat consolidé du Co-entrepreneur comprend sa quote-part des produits et charges de l'entité contrôlée conjointement.

### c. Traitement de l'écart d'acquisition

Conformément à la norme comptable nationale (NCT 38) et internationale (IFRS 3)<sup>1</sup>, le regroupement d'entreprises ayant abouti à la création de la société DELICE Holding est un regroupement d'entreprises sous contrôle commun qui est hors champ d'application de ces deux normes. De ce fait il n'est pas fait application de la méthode d'acquisition, par conséquent :

- Les actifs et passifs des entreprises regroupées sont repris à leur valeur comptable nette.
- Aucun goodwill n'est constaté suite au regroupement. Toute différence entre la valeur des apports et les capitaux propres des entités regroupées est enregistrée dans les réserves consolidées (réserves de restructuration).

<sup>1</sup> Selon le paragraphe 10 de la norme internationale IFRS 3, un regroupement d'entreprises impliquant des entités ou des activités sous contrôle commun est un regroupement d'entreprises dans lequel la totalité des entités ou activités se regroupant sont contrôlées in fine par la même partie ou les mêmes parties, tant avant qu'après le regroupement d'entreprises, et ce contrôle n'est pas temporaire.

## V. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- convention de la permanence des méthodes ;
- convention de la périodicité ;
- convention de prudence ;
- convention du coût historique et
- convention de l'unité monétaire.

### A. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

Désignation	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel industriel	6,67%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	10%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureaux	10%
Matériels informatiques	15%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées en respectant la règle du prorata temporis.

### B. TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur attribution.

### C. STOCKS

Les stocks du groupe sont essentiellement composés de stocks de matières premières, stocks d'emballages, pièces de rechange, matières consommables, des encours et des produits finis.

Les stocks de produits finis sont valorisés selon la méthode du coût de production incluant :

- Le coût des consommations de matières premières et emballages ;
- Les coûts directement attribuables à la production (principalement consommations d'énergie, consommation de pièces de rechange et de consommables, les charges de personnel directes, les amortissements des immobilisations directement rattachés au cycle de production...) ;
- Une quote-part des coûts indirects de production.

Les stocks de matières premières, d'emballages et de pièces de rechange sont valorisés au coût d'achat incluant le prix d'achat, les droits de douane à l'importation et les taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurance et d'autres coûts directement liés à l'acquisition des éléments achetés.

### D. REVENUS

Les revenus résultent de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

### E. IMPÔT DIFFÉRÉ

Les sociétés du Groupe DELICE Holding sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.



F. NOTES RELATIVES AUX RUBRIQUES DU BILAN

Notes 1 : Immobilisations incorporelles

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Logiciels	5 213 550	4 984 403
Concessions de marques et brevets	46 920	46 920
Immobilisations incorporelles en cours	282 465	90 018
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>5 542 935</b>	<b>5 121 340</b>
Amortissements Logiciels	(4 871 097)	(4 576 698)
Amortissements Concessions de marques et brevets	(46 920)	(46 920)
<b>Amortissements Immobilisations corporelles</b>	<b>(4 918 017)</b>	<b>(4 623 618)</b>
<b>Immobilisations corporelles nettes</b>	<b>624 918</b>	<b>497 722</b>

Notes 2 : Immobilisations corporelles

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Terrains	11 387 767	11 387 767
Constructions	82 016 771	72 240 122
Matériel industriel	357 536 245	328 879 514
Outillage industriel	10 168 054	8 822 286
Matériel de transport	53 719 716	47 733 836
Installations Techniques, agencements, aménagements et installations divers	82 903 605	71 089 268
Equipements de bureau	3 246 056	2 265 965
Matériel informatique	10 829 692	9 878 342
Matériel d'emballage	3 713 813	4 098 060
Autres Equipements	2 152 662	2 149 512
Immobilisations en cours	24 613 424	33 760 315
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>642 287 805</b>	<b>592 304 987</b>
Amortissements Constructions	(27 585 884)	(24 211 635)
Amortissements Matériel industriel	(185 933 981)	(163 888 072)
Amortissements Outillage industriel	(6 696 615)	(5 866 554)
Amortissements Matériel de transport	(38 130 323)	(34 488 106)
Amortissements installations Techniques, agencements, aménagements et installations divers	(45 766 968)	(40 276 704)
Amortissements Equipements de bureau	(1 989 393)	(1 784 301)
Amortissements Matériel informatique	(9 031 912)	(8 239 771)
Amortissements Matériel d'emballage	(2 343 373)	(3 003 633)
Amortissements Autres Equipements	(2 145 717)	(2 140 914)
Provisions sur immobilisations corporelles	(1 592 613)	(1 255 937)
<b>Amortissements Immobilisations corporelles</b>	<b>(321 216 779)</b>	<b>(285 155 628)</b>
<b>Immobilisations corporelles nettes</b>	<b>321 071 026</b>	<b>307 149 359</b>

La valeur nette des immobilisations incorporelles et corporelles s'élevé à 321 695 944 dinars au 31 décembre 2020 et se détaille comme suit :

	Montants en KDT		VB Dec19	Entrées	Cession	reclassements & retraitements	VB Décembre 20	AMORT 2019	Dotations 2020	Amortissements/ Cession /Reprise	Reprise & Amortissements Cumulés 20	VCN 2019	VCN 2020
	VB Dec19	Entrées											
Logiciels	4 984 403	41 100	4 984 403	41 100	-	188 047	5 213 550	4 576 699	294 398	-	4 871 097	407 704	342 463
Concessions de marques et brevets	46 920	-	46 920	-	-	-	46 920	46 920	-	-	46 920	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	90 018	329 773	90 018	329 773	-	(137 326)	282 465	-	-	-	-	90 018	282 465
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>5 121 340</b>	<b>370 873</b>	<b>5 121 340</b>	<b>370 873</b>	<b>-</b>	<b>50 721</b>	<b>5 542 935</b>	<b>4 623 618</b>	<b>294 398</b>	<b>-</b>	<b>4 918 016</b>	<b>497 722</b>	<b>624 918</b>
Terrains	11 387 767	-	11 387 767	-	-	-	11 387 767	-	-	-	-	11 387 767	11 387 767
Constructions	72 240 121	29 622	72 240 121	29 622	-	9 747 028	82 016 771	24 211 635	3 374 249	-	27 585 884	48 028 486	54 430 887
Matériel industriel	328 879 514	3 186 288	328 879 514	3 186 288	(2 600 307)	28 070 751	357 536 245	163 888 072	24 592 635	2 465 128	(81 599)	164 991 442	171 602 265
Outillage industriel	8 822 286	1 234 195	8 822 286	1 234 195	(66 113)	167 685	10 168 054	5 866 554	886 174	56 112	-	2 955 733	3 471 439
Matériel de transport	47 733 836	6 293 823	47 733 836	6 293 823	(2 261 310)	1 953 367	53 719 716	34 488 107	5 986 403	1 786 442	(557 745)	13 245 729	15 589 393
Agencements, aménagements et installations divers	71 089 268	4 700 719	71 089 268	4 700 719	(456 140)	7 569 757	82 903 605	40 276 704	5 810 530	244 131	(76 134)	45 766 968	37 136 637
Equipements de bureau	2 265 965	984 180	2 265 965	984 180	(37 535)	33 446	3 246 056	1 784 301	242 626	-	(37 534)	1 989 393	481 664
Matériel informatique	9 878 342	648 050	9 878 342	648 050	-	303 300	10 829 692	8 239 771	792 141	-	-	9 031 913	1 638 571
Matériel d'emballage	4 098 060	215 331	4 098 060	215 331	(1 282 969)	683 392	3 713 813	3 003 633	731 722	1 372 872	(19 110)	2 343 373	1 094 427
Autres Equipements	2 149 512	3 150	2 149 512	3 150	-	-	2 152 662	2 140 914	4 803	-	-	2 145 717	8 598
Immobilisations en cours	33 760 315	42 087 962	33 760 315	42 087 962	(51 234 853)	24 613 424	24 613 424	-	-	-	-	33 760 315	24 613 424
Provisions constituées	-	-	-	-	-	-	-	1 255 937	480 997	144 320	-	1 592 613	(1 255 937)
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>592 304 987</b>	<b>59 383 319</b>	<b>592 304 987</b>	<b>59 383 319</b>	<b>(6 694 372)</b>	<b>(2 706 128)</b>	<b>642 287 805</b>	<b>285 155 627</b>	<b>42 902 281</b>	<b>6 069 006</b>	<b>(772 123)</b>	<b>321 216 779</b>	<b>307 149 359</b>
<b>Total immobilisations incorporelles et corporelles</b>	<b>597 426 327</b>	<b>59 754 192</b>	<b>597 426 327</b>	<b>59 754 192</b>	<b>(6 694 372)</b>	<b>(2 655 407)</b>	<b>647 830 740</b>	<b>289 779 245</b>	<b>43 196 679</b>	<b>6 069 006</b>	<b>(772 123)</b>	<b>326 134 795</b>	<b>307 647 082</b>
<b>corporelles</b>													<b>321 695 944</b>

**Note 3 : Immobilisations financières**

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Titres de participation (*)	2 254 472	2 254 472
Dépôts et cautionnements	1 570 017	1 288 187
Prêts au personnel	281 893	167 981
<b>Immobilisations financières brutes</b>	<b>4 106 382</b>	<b>3 710 640</b>
Provisions sur titres de participation	(1 500 000)	-
Provisions sur dépôts et cautionnements	(29 492)	(29 492)
<b>Immobilisations financières nettes</b>	<b>2 576 890</b>	<b>3 681 148</b>

(\*) Les titres de participations se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Titres de participation Zitouna Tamkeen	2 000 000	2 000 000
Titres de participation SMADEA	173 770	173 770
Titres de participation BTS	43 602	43 602
Titres de participation Attijari SICAR	22 050	22 050
Titres de participation SODINO	15 000	15 000
Titres de participation UNITED	50	50
<b>Total</b>	<b>2 254 472</b>	<b>2 254 472</b>

**Note 4 : Autres actifs non courants**

Les autres actifs non courants présentent un solde net de **410 750** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Ecart de conversion	-	524 749
Charges à répartir	410 750	1 577 367
<b>Total</b>	<b>410 750</b>	<b>2 102 116</b>

**Note 5 : Actifs d'impôts différés**

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de **4 830 506** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Actifs d'impôts différés CLN	130 276	513 852
Actifs d'impôts différés CF	1 482 410	1 675 891
Actifs d'impôts différés CLC	1 189 076	1 159 213
Actifs d'impôts différés STIAL	859 988	790 070
Actifs d'impôts différés SBC	533 128	553 308
Actifs d'impôts différés SOCOGES	574 989	567 400
Actifs d'impôts différés Delta plastic	60 639	54 019
<b>Total</b>	<b>4 830 506</b>	<b>5 313 753</b>

**Note 6 : Stocks**

Les stocks présentent un solde net de **144 343 732** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Produits finis	52 339 638	32 820 331
Produits en cours	556 603	1 396 142
Matières premières	31 866 950	33 999 985
Emballages	34 455 663	33 186 647
Pièces de rechanges	31 757 787	26 547 781
Matière consommable	2 971 011	4 389 956
Produits de nettoyage	392 369	114 276
Stocks divers	1 892 802	1 820 642
<b>Total des stocks en brut</b>	<b>156 232 823</b>	<b>134 275 761</b>
Provisions pour dépréciation des stocks	(11 889 091)	(11 628 264)
<b>Total des stocks en net</b>	<b>144 343 732</b>	<b>122 647 497</b>

**Note 7 : Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de **28 803 576** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Clients	32 294 522	27 992 654
Clients douteux	3 325 081	2 783 379
<b>Total brut</b>	<b>35 619 603</b>	<b>30 776 033</b>
Provisions sur créances clients	(6 816 027)	(4 050 273)
<b>Total net</b>	<b>28 803 576</b>	<b>26 725 760</b>

**Note 8 : Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent un solde net de **104 213 451** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Produits et subventions à recevoir	60 780 727	48 148 369
Fournisseurs avances et acomptes	16 997 542	31 635 881
Etat impôts et taxes	23 294 276	18 981 760
Personnel avances et prêts	1 066 618	1 151 573
Charges constatées d'avance	865 869	758 485
Débiteurs divers	3 574 064	1 473 159
<b>Total brut</b>	<b>106 579 096</b>	<b>102 149 228</b>
Provisions dépréciation des autres actifs courants	(2 365 645)	(2 267 735)
<b>Total net</b>	<b>104 213 451</b>	<b>99 881 493</b>

**Note 9 : Placements et autres actifs financiers**

Les placements s'élèvent à **696 270** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Comptes à terme / Certificats de dépôt	-	9 500 000
Autres actifs financiers	696 270	721 669
<b>Total</b>	<b>696 270</b>	<b>10 221 669</b>

**Note 10 : Liquidités et équivalents de liquidité**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de **64 368 386** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Banques	53 114 607	59 291 455
Valeurs à l'encaissement	11 236 196	3 392 773
Caisses	17 583	13 322
<b>Total</b>	<b>64 368 386</b>	<b>62 697 550</b>

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de **70 974 519** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Crédits financement cycle d'exploitation	31 838 869	60 500 000
Concours bancaires	9 648 188	20 917 376
Emprunts échéance à moins d'un an	18 124 809	15 797 095
Intérêts courus	11 362 653	6 768 223
<b>Total</b>	<b>70 974 519</b>	<b>103 982 695</b>

**Note 11 : Capitaux propres**

	Capital social	Réserves de restructuration	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres (part du groupe)	Intérêts des minoritaires/réserves	Intérêts des minoritaires/résultat	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2018</b>	<b>549 072 620</b>	<b>(472 190 804)</b>	<b>64 324 957</b>	<b>30 891 570</b>	<b>172 098 343</b>	<b>11 032 772</b>	<b>(838 435)</b>	<b>182 292 680</b>
Affectation résultat			30 891 570	(30 891 570)		(838 435)	838 435	-
Distribution des dividendes			(22 536 503)		(22 536 503)	(10 024)		(22 546 527)
Subvention d'investissement			8 314 325		8 314 325	(22 842)		8 291 483
Variation du pourcentage d'intérêt			(110 310)		(110 310)	56 717		(53 593)
Résultat consolidé de l'exercice 2019				46 529 346	46 529 346		(3 518 125)	43 011 221
<b>Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2019</b>	<b>549 072 620</b>	<b>(472 190 804)</b>	<b>80 884 039</b>	<b>46 529 346</b>	<b>204 295 201</b>	<b>10 218 188</b>	<b>(3 518 125)</b>	<b>210 995 264</b>
Affectation résultat			46 529 346	(46 529 346)		(3 518 125)	3 518 125	-
Distribution des dividendes			(18 284 118)		(18 284 118)	(46 401)		(18 330 519)
Subvention d'investissement			(2 679 214)		(2 679 214)	(24 940)		(2 704 154)
Variation du pourcentage d'intérêt			(88)		(88)	88		-
Augmentation du capital						2 500 120		2 500 120
Résultat consolidé de l'exercice 2020				57 816 018	57 816 018		4 17 611	58 233 629
<b>Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020</b>	<b>549 072 620</b>	<b>(472 190 804)</b>	<b>106 449 965</b>	<b>57 816 018</b>	<b>241 147 799</b>	<b>9 128 930</b>	<b>4 17 611</b>	<b>250 694 340</b>

**Note 12 : Emprunts**

Les emprunts présentent un solde de **146 424 752** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Emprunts	146 424 752	147 800 210
Emprunts fournisseurs d'immobilisations	-	209 021
<b>Total</b>	<b>146 424 752</b>	<b>148 009 231</b>

**Note 13 : Provisions**

Les provisions présentent un solde de **24 102 763** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Provision pour risques et charges	14 902 687	12 332 873
Provisions pour indemnité de départ à la retraite	9 200 076	7 585 151
<b>Total</b>	<b>24 102 763</b>	<b>19 918 024</b>

**Note 14 : Passifs d'impôts différés**

Les passifs d'impôts différés présentent un solde de **3 956 445** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
CLC-Passif d'impôt différé	3 161 140	1 547 353
CLN-Passif d'impôt différé	795 305	941 065
<b>Total</b>	<b>3 956 445</b>	<b>2 488 418</b>

**Note 15 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde de **129 182 531** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Fournisseurs d'exploitation	83 483 064	71 239 556
Fournisseurs effets à payer	20 612 752	11 688 938
Fournisseurs d'immobilisations	7 906 723	18 086 053
Fournisseurs factures non parvenues	17 179 992	11 258 773
<b>Total</b>	<b>129 182 531</b>	<b>112 273 321</b>

**Note 16 : Autres passifs courants**

Les autres passifs courants présentent un solde de **46 604 155** dinars au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Charges à payer	13 899 587	11 274 045
Clients avances et acomptes	3 938 185	4 247 842
Comptes de personnel	7 385 122	3 301 123
Cotisations sociales	3 725 976	3 006 790
Etat impôts/taxes	11 814 574	10 504 719
Actionnaires, dividendes à payer	1 068 092	6 186 428
Créditeurs divers	4 772 619	4 730 166
<b>Total</b>	<b>46 604 155</b>	<b>43 251 113</b>

## G. NOTES RELATIVES AUX RUBRIQUES DE L'ÉTAT DE RÉSULTAT

**Note 17 : Revenus**

Les revenus s'élèvent à **1 046 727 484** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Ventes locales	873 552 437	812 275 199
Ventes à l'export	32 629 456	29 084 528
Ristournes et rabais	(6 104 908)	(4 329 740)
Subventions d'exploitation	146 650 499	128 330 632
<b>Total</b>	<b>1 046 727 484</b>	<b>965 360 619</b>

**Note 18 : Autres produits d'exploitation**

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à **31 238 256** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Subventions stockage de lait	10 604 124	7 344 177
Autres produits d'exploitation	19 021 828	4 633 707
Quote part subvention d'investissement	1 612 304	1 420 606
<b>Total</b>	<b>31 238 256</b>	<b>13 398 489</b>

**Note 19 : Achats consommés**

Les achats consommés s'élèvent à **803 340 972** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Achats matières premières	570 576 743	531 468 488
Achats matières consommables et emballages	177 683 264	195 704 643
Variation des stocks	27 822 779	(11 667 717)
Achats non stockés de matières et consommables	24 933 706	25 391 052
Achat de prestation de services	3 421 984	1 811 358
Achats de marchandises consommées	29 194	547 172
Rabais et ristournes sur achats	(1 126 698)	(2 313 178)
<b>Total</b>	<b>803 340 972</b>	<b>740 941 818</b>

**Note 20 : Charges de personnel**

Les charges de personnel s'élèvent à **89 933 961** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Salaires	75 190 342	68 054 647
Charges sociales	11 044 826	10 311 284
Autres charges de personnel	3 698 793	4 180 123
<b>Total</b>	<b>89 933 961</b>	<b>82 546 054</b>

**Note 21 : Dotations aux amortissements et aux provisions**

Les dotations aux amortissements et aux provisions s'élèvent à **52 649 276** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Dotations aux amortissements et provisions des immobilisations	43 196 679	38 087 258
Dotations (nettes) aux provisions pour risques et charges	4 184 739	2 943 610
Dotations (nettes) aux provisions /des titres de participations	1 500 000	(174 400)
Dotations (nettes) aux provisions pour dépréciation du stock	260 827	3 867 004
Dotations (nettes) aux provisions pour dépréciations des créances / autres actifs	2 863 664	1 180 558
Dotations (nettes) aux résorptions des frais préliminaires	643 367	874 643
<b>Total</b>	<b>52 649 276</b>	<b>46 778 673</b>

**Note 22 : Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à **69 375 170** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Publicité	16 968 788	14 888 497
Honoraires & rémunération d'intermédiaire	6 662 182	6 395 536
Etudes et recherches	4 430 971	1 711 707
Entretien & réparation	9 068 190	8 336 974
Locations	9 442 861	7 074 692
Charges d'assurance	2 690 290	2 094 503
Redevances	2 752 357	2 622 341
Services extérieurs	171 769	92 598
Transport de biens	8 620 966	9 949 405
Voyages et déplacements	1 071 576	1 414 004
Services bancaires	636 886	712 804
Frais de télécommunications	558 680	501 189
Sous-traitance	663 091	572 932
Impôts et taxes	2 874 699	2 556 490
Jetons de présence	105 000	100 000
Charges diverses ordinaires	2 607 874	2 752 593
Autres charges d'exploitation	48 990	145 125
<b>Total</b>	<b>69 375 170</b>	<b>61 921 391</b>

**Note 23 : Charges financières nettes**

Les charges financières nettes s'élèvent à **18 515 249** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Charges d'intérêts	16 035 452	17 242 605
Pertes/gains de changes	2 479 797	685 550
<b>Total</b>	<b>18 515 249</b>	<b>17 928 155</b>

**Note 24 : Produits financiers**

Les produits financiers s'élèvent à **2 925 430** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Produits des placements et des comptes courants	2 925 430	3 998 679
<b>Total</b>	<b>2 925 430</b>	<b>3 998 679</b>

**Note 25 : Autres gains ordinaires**

Les autres gains ordinaires s'élèvent à **3 835 022** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Produits sur cession d'immobilisations	426 679	6 377 689
Autres gains ordinaires	3 408 343	44 419
<b>Total</b>	<b>3 835 022</b>	<b>6 422 108</b>

**Note 26 : Autres pertes ordinaires**

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à **262 706** dinars en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Pertes sur cession d'immobilisations	20 498	33 190
Autres pertes ordinaires	242 208	211 197
<b>Total</b>	<b>262 706</b>	<b>244 388</b>

## H. NOTES RELATIVES AUX RUBRIQUES DE L'ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE :

**Note 27 : Trésorerie nette**

Liquidités, équivalents de liquidités (A)	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Banques	53 114 607	59 291 455
Valeurs à l'encaissement	11 236 196	3 392 773
Caisses	17 582	13 322
<b>Total (A)</b>	<b>64 368 386</b>	<b>62 697 550</b>
Concours bancaires et autres passifs financiers (B)	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019
Concours bancaires	9 648 188	20 917 376
<b>Total (B)</b>	<b>9 648 188</b>	<b>20 917 376</b>
<b>Trésorerie nette (A-B)</b>	<b>54 720 198</b>	<b>41 780 174</b>

## I. AUTRES NOTES

**Note 28 : Note sur l'impact COVID-19**

Les états financiers de la société sont arrêtés par le conseil d'administration tenu en date du 21 Avril 2021.

La Direction Générale du groupe confirme :

- L'hypothèse du maintien de la continuité d'exploitation n'est pas remise en cause lors de la préparation et la présentation des états financiers consolidés arrêtés au 31/12/2020 ;
- Les montants présentés dans les états financiers consolidés précédents n'ont pas subi de changements significatifs liés à la pandémie COVID-19 ;
- La situation financière et la performance du groupe n'ont pas subi de variations significatives liées à la pandémie COVID-19. Toutefois, des dépenses supplémentaires ont été engagées pour faire face à la pandémie. Ces dépenses concernent notamment des primes exceptionnelles accordées au personnel, des locations de bus pour le transport, l'achat de gels hydro-alcooliques, de masques, de produits désinfectants et des équipements de protection.

- En l'absence de répercussions sur ses activités, le groupe n'a pas bénéficié des mesures de soutien gouvernementales ;
- L'absence d'évènements significatifs postérieurs à la date de clôture et qui n'ont pas été inclus dans les états financiers annuels.
- Soucieux d'agir en tant qu'entreprise citoyenne, et dans le cadre de sa responsabilité sociétale, le groupe a contribué à l'effort national de lutte contre la propagation de l'épidémie en apportant des aides aux hôpitaux et des dons au fonds de lutte contre le Covid-19.

**Note 29 : Détermination du résultat par action**

	2020	2019
<b>Résultat net consolidé (A)</b>	<b>57 816 018</b>	<b>46 529 346</b>
Nombre des actions en début de période	54 907 262	54 907 262
Nombre des actions en fin de période	54 907 262	54 907 262
Nombre moyen des actions (B)	54 907 262	54 907 262
<b>Résultat par action en dinars (A/B)</b>	<b>1,053</b>	<b>0,847</b>

**Note 30 : Engagements hors bilan**

Les engagements hors bilan donnés se présentent au 31 décembre 2020 comme suit :

Libellé	Société	Montant
Crédits documentaires	CLN	5 221 168
	STIAL	605 104 €
	SDEM	245 442 €
Cautions de Garantie	CLN	135 000
	STIAL	4 142 505
Engagement par Signature	CLSB	126 000
Engagement donnés à la douane	SOCOGES	67 501
Effets en circulation	CLSB	2 135 450
Aval effet sur l'étranger	STIAL	190 080 €
Financement en devise	CLSB	4 016 833
Financement de stock	CF	5 000 000
	CLSB	11 000 000
Débit de compte	CF	1 803

Par ailleurs les sociétés du groupe ont donné des nantissements sur Titres Fonciers, sur Fonds de Commerce et Matériel qui se détaillent comme suit :

- La « CLSB » a contracté des crédits en 2013 et 2014 auprès de l'ATB et Attijari Bank pour les montants respectifs de **4 MDT et 8,5 MDT**.
- En contrepartie des crédits obtenus, la société a signé des contrats de garantie au profit des banques citées. Ces garanties comportent l'hypothèque sur l'immeuble abritant l'usine à Lassouda à Sidi Bouzid et le nantissement sur le fonds de commerce de la société et sur le matériel installé à l'usine.
- Pour l'obtention de certains crédits auprès des établissements financiers, la Compagnie Fromagère a accordé des garanties se détaillant comme suit :

Désignation	Montant
Nantissement du fonds de commerce et matériel au profit Attijari bank	4 000 000
Nantissement du fonds de commerce et matériel au profit Attijari bank	4 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>8 000 000</b>

- La SBC a obtenu deux emprunts auprès d'Attijari bank pour 7.000.000 DT et 6.000.000 DT rémunérés au taux de TMM + 1%. En garantie des emprunts contractés, la Société des Boissons du Cap Bon a accordé des hypothèques immobilières et des nantissements de fonds de commerce et du matériel au profit d'Attijari bank.
- La « CLC » a accordé des hypothèques et des nantissements de fonds de commerce et matériel au titre de ses crédits de gestion accordés. De même, la « CLC » a accordé des conventions des rétrocessions d'actions avec les différentes SICAR.

Les hypothèques et nantissements accordés au 31 décembre 2020 se détaillent comme suit :

Banque	Montant
Attijari bank	39 000 000
Amen bank	12 500 000
ATB	12 500 000
Zitouna Bank	4 000 000
BIAT	23 500 000
<b>TOTAL</b>	<b>91 500 000</b>



# AUTRES INFORMATIONS



## ACTIVITE DES SOCIETES DONT LA SOCIETE DELICE HOLDING ASSURE LE CONTROLE

**La Centrale Laitière du Cap-Bon, « CLC »** société anonyme, au capital de 39 960 000 dinars divisé en 360 000 actions nominatives de 111 Dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 28745H, ayant son siège social au Km 1 route de Menzel Bouzelfa, Soliman, Gouvernorat de Nabeul.

La société a pour objet la fabrication et la vente du lait et dérivés « fromage, et autres dérivés de produits laitiers ».

**La Centrale Laitière du Nord « CLN »** société anonyme, au capital de 32 000 000 Dinars divisé en 320 000 actions nominatives de 100 Dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 909923K ayant son siège social au Berges du Lac, rue Lac Léman, Tunis, immeuble le Dôme, 1053, Tunis.

La société a pour objet la fabrication et la vente du lait et dérivés « fromage, et autres dérivés de produits laitiers ».

**La Société des Boissons du Cap-Bon « SBC »**, société anonyme, au capital de 32 604 000 Dinars divisé en 114 000 actions nominatives de 286 Dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 783152/T ayant son siège social au km1 route de Menzel Bouzelfa Soliman, Gouvernorat de Nabeul.

La société a pour objet la fabrication le stockage le reconditionnement, la commercialisation des boissons (non alcoolisées) de toute nature et principalement le jus, les boissons gazeuses et non gazeuses et celles à base de fruits.

**La Centrale Laitière de Sidi Bouzid « CLSB »**, société anonyme, au capital de 85 800 000 Dinars divisé en 780 000 actions nominatives de 110 Dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 1201903/H, ayant son siège social au Berges du Lac, rue Lac Léman, Tunis, immeuble le Dôme, 1053, Tunis.

La société a pour objet la fabrication et la vente du lait et dérivés « fromage, et autres dérivés de produits laitiers ».

**La Société Delta Plastic « DP »**, société à responsabilité limitée, au capital de 1 635 920 dinars divisé en 11 440 parts sociales de 143 dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 779069W ayant son siège social au km1 route de Menzel Bouzelfa Soliman, Gouvernorat de Nabeul.

La production, la fabrication, le stockage, la commercialisation des moules, des produits en plastic des bouteilles et des emballages en plastique et notamment en PEHD.

**La Société Tunisienne des Industries Alimentaires « STIAL »**, société anonyme, au capital de 27 625 000 divisé en 2 125 000 actions nominatives de 13 dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 9546W ayant son siège social au Km1, Route de Menzel Bouzelfa 8020 Soliman, Gouvernorat de Nabeul.

La société a pour objet la fabrication et la vente du lait et dérivés « yaourt, fromage, et autres dérivés de produits laitiers ».

**La Société de Commerce et de Gestion « SOCOGES » société à responsabilité limitée**, au capital de 2.100.000 dinars divisé en 21 000 parts sociales de 100 dinars chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique 028718E ayant son siège social au Km1, Route de Menzel Bouzelfa 8020 Soliman, Gouvernorat de Nabeul.

Toutes opérations relatives au groupement au stockage et à la livraison de marchandises, ainsi que toutes les activités se rapportant au transport, au chargement, au déchargement, à l'emballage, au montage au contrôle de la qualité et au suivi de la clientèle.

Toutes opérations de transport et de logistique, transport de marchandises pour le compte d'autrui uni modal et intermodal, ligne nationale et internationale ; Assistance technique et logistique, entreposage et stockage ; Gestion de marchandises pour compte autrui dans ses propres entrepôts et ceux d'autrui.

**La Société DELICE DES EAUX MINERALES « SDEM »**, Société Anonyme au capital de 42 004 000 Dinars divisé en 4 200 400 actions nominatives de 10 dinars chacune inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique IU : 1621329/L, ayant son siège social au Berges du lac, Rue Lac Léman - Immeuble le Dôme - 1053, Tunis

La société a pour objet l'exploitation le conditionnement la mise en bouteille la production des eaux minérales, eaux de source, eaux de table, boissons rafraichissantes sans alcool, la commercialisation tant à l'exportation que sur le marché intérieur de l'ensemble de ses produits.

**La Compagnie Fromagère « CF »**, Société anonyme au capital social de 29 311 240 dinars divisé en 209 366 actions de 140 DT chacune, inscrite au registre national des entreprises sous le numéro de l'identifiant unique IU 1045791/V ayant son siège social au Berges du lac, Rue Lac Léman - Immeuble le Dôme - 1053, Tunis.

La société a pour objet la fabrication et la vente du lait et dérivés « fromage, et autres dérivés de produits laitiers ».

## PRISES DE PARTICIPATION OU LES ALIENATIONS

Courant l'exercice 2020, la Société Délice Holding a réalisé une prise de participation dans le capital de la Compagnie Fromagère SA 'CF' à concurrence de Deux Million Cinq Cent Cinquante Mille Cent Vingt (2 500 120) Dinars.

Courant l'exercice 2020, la Société Délice Holding n'a enregistré aucune aliénation.

## RENSEIGNEMENTS RELATIFS A LA REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

Le capital de la société s'élève à 549 072 620 DT au 31/12/2020, composé de 54 907 262 actions d'une valeur nominale de 10 dinars.

Capital Social	549 072 620 dinars
Nombre d'actions	54 907 262 actions
Nominal	10 dinars
Forme d'actions	nominative
Catégorie	ordinaire
Libération	intégrale

Le nombre d'actions comportant droit de vote est de 54 907 262 actions.

## REPARTITION DU CAPITAL (ACTIONNAIRES QUI DETIENNENT PLUS DE 5% DU CAPITAL)

Raison Sociale	Identifiant Unique	Solde	%
MEDDEB CONSULTING SARL	1299352G	46 671 144	85,0%
STE AGRICOLE EL HADAYEK	0035626T	3 568 561	6,5%

## INFORMATIONS SUR LES CONDITIONS D'ACCES A L'ASSEMBLEE GENERALE

Les propriétaires de dix (10) actions nominatives au moins doivent, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales :

- Être inscrits sur les registres des actionnaires ;
- Justifier son identité, ou s'y faire représenter et ce après la présentation de l'attestation de propriété prouvant l'acquisition de 10 actions au moins.

## RACHAT D'ACTIONS, NATURE ET CADRE LEGAL DE L'OPERATION

Aucune opération de rachat n'a été conclue au cours de l'exercice 2020.

## REGLES APPLICABLES A LA NOMINATION ET AU REMPLACEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- La qualité d'actionnaire n'est pas requise pour être membre du conseil d'administration d'une société anonyme ;
- Le Conseil d'Administration doit intégrer deux administrateurs indépendants. Ces nominations se feront pour une durée de trois ans et renouvelable une seule fois ;
- Le Conseil d'Administration doit intégrer un administrateur représentant des petits porteurs ;
- Une personne morale peut être nommée membre du conseil d'administration. Lors de sa nomination, elle est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civile et pénale que s'il était administrateur en son nom propre sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente ;
- L'administrateur de la société anonyme doit, dans un délai d'un mois à compter de sa prise de fonction, aviser le représentant légal de la Société de sa désignation au poste de gérant, administrateur, président directeur général, directeur général ou de membre de directoire ou de conseil de surveillance d'une autre société. Le représentant légal de la société doit en informer l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires dans sa réunion la plus proche ;
- La durée des fonctions des Administrateurs est de trois années, chaque année s'entend de l'intervalle entre deux Assemblées Ordinaires annuelles consécutives ;
- En cas de vacance d'un poste au conseil d'administration, suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire à ratifier par la prochaine Assemblée Générale Ordinaire. Au cas où l'approbation n'aurait pas lieu, les délibérations prises et les actes entrepris par le conseil n'en seront pas moins valables ;
- L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir de l'exercice de son prédécesseur ;
- La société opte pour la dissociation entre les fonctions de Président du Conseil d'Administration et celles de Directeur Général en conformité avec les dispositions des articles 215 à 221 du Code des Sociétés Commerciales. Le Conseil d'Administration nomme parmi ses membres un Président du Conseil d'Administration et un Directeur Général, qui doivent être des personnes physiques ;
- Le Président du Conseil d'Administration, doit être actionnaire de la société ;
- Le Président du Conseil possède les pouvoirs les plus étendus pour agir partout où besoin sera dans le cadre des dispositions légales et réglementaires et dans les conditions prévues par les Statuts ;
- Le président du Conseil d'Administration dispose d'une voix prépondérante en cas de partage des votes ;
- En cas d'empêchement temporaire du Président du Conseil d'Administration, le Conseil d'Administration peut déléguer un de ses membres dans ces fonctions. Cette délégation est donnée pour une durée limitée. Le Conseil désigne aussi la personne devant remplir les fonctions de secrétariat et qui peut être prise même en dehors des administrateurs.

## PRINCIPALES DELEGATIONS EN COURS DE VALIDITE ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AUX ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

- 1/ Délégation au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions afin d'acheter et de revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre de la réglementation en vigueur, en vue de réguler son cours boursier sur le marché avec les pouvoirs au Conseil d'Administration de fixer les prix maximums d'achat et minimums de revente, le nombre maximum des actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins-values pouvant être constatées.
- 2/ Aucune opération de rachat n'a été effectuée par la Société depuis l'octroi de cette délégation au Conseil d'Administration.

## DISPOSITIONS STATUTAIRES CONCERNANT L'AFFECTATION DES RESULTATS

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social ;
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires.

## TABEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX ET LES DIVIDENDES VERSES AU TITRE DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Solde au 31 décembre 2017	549 072 620	4 471 631	238 394	324	23 642 694	577 425 663
Affectation résultat PV AGO du 20/06/2018		1 194 054	22 448 640		(23 642 694)	-
Distribution des dividendes (0,410 dinars par action)			(22 511 978)			(22 511 978)
Résultat net de la période au 31/12/2018					23 850 120	23 850 120
Solde au 31 décembre 2018	549 072 620	5 665 685	175 056	324	23 850 120	578 763 805
Affectation résultat PV AGO du 20/06/2019		1 201 259	22 648 861		(23 850 120)	-
Distribution des dividendes (0,410 dinars par action)			(22 511 977)			(22 511 977)
Résultat net de la période au 31/12/2019					19 050 226	19 050 226
Solde au 31 décembre 2019	549 072 620	6 866 944	311 940	324	19 050 226	575 302 053
Affectation résultat PV AGO du 25/06/2020		968 108	18 082 118		(19 050 226)	
Distribution des dividendes (0,333 dinars par action)			(18 284 118)			(18 284 118)
Résultat net de la période au 31/12/2020					21 341 311	21 341 311
Solde au 31 décembre 2020	549 072 620	7 835 052	109 939	324	21 341 311	578 359 246

## INFORMATIONS DE CONTACT

Raison sociale :	Société DELICE Holding
Capital social :	549 072 620 DT
Forme juridique :	Société anonyme
Registre de commerce :	B01100672013
Matricule fiscal :	1299178 L/A/M/000
Site Web :	<a href="http://www.delice.tn">http://www.delice.tn</a>
Personne à contacter :	M. Ali Sfar
Fonction :	Responsable Analyse & Communication Financière
E-mail :	<a href="mailto:ali.sfar@groupedelice.com.tn">ali.sfar@groupedelice.com.tn</a>
Tél :	+216 98 16 36 00
Fax :	+216 71 96 41 17
Adresse :	Immeuble Le Dôme, Rue du Lac Léman, les berges du lac, 1053 - Tunis

---

## OBJET SOCIAL

- La promotion des investissements par l'acquisition, la souscription, la gestion, la cession et l'apport, sous toute forme de valeurs mobilières dans toutes sociétés ou entités juridiques Tunisiennes ou étrangères créées ou à créer, le tout directement ou indirectement, notamment par voie de création de société et/ou de toute autre entité juridique, de souscription, ou d'achat de valeurs mobilières ou de droits sociaux, d'apport, de fusion, d'alliance ou d'association en participation.
- L'assistance, l'étude, le conseil.
- Le marketing et engineering financier, comptable, juridique et autres.
- Toutes opérations commerciales, financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessous ou à tous autres objets similaires.